

EINLADUNG

7. September 2022, Düsseldorf

VERTRAUENS MANAGEMENT IN DER TRANSFORMATION

Rolle und Anforderungsprofil von Arbeitsdirektor*innen
im sozialökologischen und digitalen Wandel



Liebe Kolleg*innen,
sehr geehrte Damen und Herren,

das Management von sich überlagernden Krisen, Konflikten und multiplen Transformationen ist heute die zentrale Herausforderung der Unternehmensführung. Eine stakeholderorientierte, nachhaltige Unternehmensführung setzt wirksame Kompetenzen im Umgang mit vielgestaltigen Interessen sowie Zielkonflikten voraus. Es gilt, die Bedürfnisse nach ökonomischem Erfolg, Gemeinwohlorientierung und nach sinnerfüllter Arbeit in ausgewogener Weise miteinander zu vereinbaren und immer wieder aufs Neue Akzeptanz für „Zumutungen“ der Transformation zu schaffen.

Wie können Unternehmen das aus unserer langen Mitbestimmungstradition vorhandene Know-how des Interessenausgleichs nutzen und weiterentwickeln, um die vielfältigen Ziele und Interessen zu moderieren?

Es bedarf transparenter, vertrauensbasierter und beteiligungsorientierter Managementmethoden. Mit dem vom Vertrauen der Arbeitnehmer*innen getragenen Vorstandsmitglied Personal und insbesondere der Rolle der/des Arbeitsdirektor*in gibt es in Deutschland ein wirksames und gut erprobtes Element wirtschaftsdemokratischer Strukturen. Wir wollen die arbeitsdirektorale Rolle auf ihre Eignung in Bezug auf die beschriebenen Herausforderungen überprüfen und gemeinsam weiterdenken. Liegt hier ein möglicher Ansatz für das wirksame Management sozialökologischer und digitaler Transformation und verfügen wir damit bereits heute über ein Schlüsselement für eine verstärkte Gemeinwohlorientierung in Wirtschaftsunternehmen?

Mit dieser Veranstaltung richten wir uns an eine breite Zielgruppe aus Arbeitsdirektor*innen, Interessenvertreter*innen in Aufsichts- und Betriebsräten, Managementvertreter*innen sowie Politik, Wissenschaft und Gesellschaft, um gemeinsam ein erneuertes Verständnis mitbestimmter Unternehmensführung zu entwickeln.

Wir freuen uns auf einen konstruktiven Dialog mit allen Beteiligten.

Dr. Daniel Hay
Wissenschaftlicher Direktor des
Instituts für Mitbestimmung und
Unternehmensführung (I.M.U.) der
Hans-Böckler-Stiftung

Jan-Paul Giertz
Referat Mitbestimmung und Personal-
management des Instituts für
Mitbestimmung und Unternehmensführung
(I.M.U.) der Hans-Böckler-Stiftung

PROGRAMM

Mittwoch, 7. September 2022

Moderation: Tom Hegermann, Journalist

9:00 **Mehr Vertrauen in der Transformation durch Mitbestimmung!**
Yasmin Fahimi, Vorsitzende des Deutschen Gewerkschaftsbundes

9:15 **Hilft uns „mehr Demokratie“ in der Unternehmensführung bei der Lösung von Zielkonflikten?**
Prof. Dr. Lisa Herzog, Universität Groningen (virtuell)

9:45 **Demokratie stärken und Transformation gestalten durch mitbestimmte Unternehmensführung**
Podium: Claudia Bogedan, Geschäftsführerin der Hans-Böckler-Stiftung,
Yasmin Fahimi, Lisa Herzog

10:15 **Pause**

Transformationspraxis (parallele Sessions)

Sozialökologische Transformation und die Rolle der Mitbestimmung (Session 1)

10:30 **Transformation der Stahlindustrie. Nur eine wirtschaftlich-technologische Frage?**
Markus Grolms, Arbeitsdirektor und Personalvorstand, thyssenkrupp Steel Europe AG

10:50 **Strukturwandel im Braunkohlenrevier – eine beschäftigungspolitische Herausforderung**
Jörg Waniek, Arbeitsdirektor und Mitglied im Vorstand,
LEAG Lausitz Energie Bergbau AG & Lausitz Energie Kraftwerke AG

11:10 **Transformation heißt Zielkonflikte managen**
Prof. Dr. Klaus Dörre, Friedrich-Schiller-Universität Jena

11:30 Podium: Pauline Brünger, Sprecherin Fridays for Future,
Prof. Dr. Klaus Dörre, Markus Grolms, Jörg Waniek

Moderation: Tom Hegermann

PROGRAMM

Mittwoch, 7. September 2022

Sozialdigitale Transformation und die Rolle der Mitbestimmung (Session 2)

- 10:30 **Digitalisierung im ÖPNV – die arbeitsdirektorale Rolle zwischen Mitarbeitendenorientierung und öffentlicher Daseinsvorsorge**
Denise Hain, Vorständin Betrieb & Personal, Arbeitsdirektorin ÜSTRA Hannoversche Verkehrsbetriebe Aktiengesellschaft
- 10:50 **Vertrauensanker Mitbestimmung. Was Aufsichtsräte und Arbeitsdirektoren*innen tun können, um KI am Maßstab Mensch auszurichten**
Lothar Schröder, Aufsichtsrat, Deutsche Telekom AG
- 11:10 **Explainability? Gern - aber das reicht nicht. Wie Gesellschaften KI gestalten können**
Matthias Spielkamp, AW Algorithmwatch gGmbH
- 11:30 Podium: Denise Hain, Dr. Lars C. Schatilow, Associate Partner, IBM Consulting, Lothar Schröder, Matthias Spielkamp
- Moderation:** Jan-Paul Giertz
- 12:15 **Mittagspause**
- 13:15 **Neue Anforderungen an Personalvorständ*innen und Arbeitsdirektor*innen** (Einspieler)
- 13:30 **Eine traditionelle Rolle im Lichte der Transformation: Zukunftskompetenzen erfolgreicher Arbeitsdirektor*innen und Personalvorständ*innen**
Anja Beenen, Profil M Beratung für Human Resources Management GmbH und Co. KG

PROGRAMM

Mittwoch, 7. September 2022

- 13:50 **Welchen Beitrag können Personalmanager*innen in der Transformation leisten?**
Prof. Dr. Werner Widuckel, Friedrich-Alexander-Universität Nürnberg
- 14:10 **Mitbestimmte Unternehmensführung in der Transformation**
Podium: Anja Beenen, Natalie Kornowski, Aufsichtsrätin, Amprion GmbH,
Silke Nötzel, Juristin, IG Metall Vorstand, Prof. Werner Widuckel
- 14:40 **Pause**
- 15:10 **Vom sozial verantwortlichen zum gemeinwohlorientierten Personalmanagement**
Prof. Michael Müller-Camen, Wirtschaftsuniversität Wien
- 15:30 **Vertrauen schaffen, Transformation gestalten - mit Verantwortung gegenüber Mensch und Umwelt**
Thomas Wessel, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektor, Evonik Industries AG
- 15:50 **Gemeinwohlorientierung als Managementaufgabe**
Podium: Prof. Michael Müller-Camen, Thomas Wessel,
Urte Töpfer, Initiative Gemeinwohl-Ökonomie
- 16:30 **Abschlussstatement**
Dr. Claudia Bogedan, Geschäftsführerin der Hans-Böckler-Stiftung
- Come Together

INFORMATION

Veranstalter	Hans-Böckler-Stiftung
Veranstaltungsort	Maritim Hotel Düsseldorf Flughafen Maritim Platz 1 40474 Düsseldorf
Anfahrt	https://www.maritim.de/de/hotels/deutschland/hotel-duesseldorf/anfahrt
Anmeldelink	Bitte melden Sie sich online an unter folgendem Link an: https://www.boeckler.de/de/aktuelle-veranstaltungen-2718-vertrauensmanagement-in-der-transformation-42061.htm
Anmeldeschluss	6. September 2022 Nach Anmeldeschluss erhalten Sie eine Teilnahmebestätigung.
Organisation/ Anmeldung	Hans-Böckler-Stiftung Veranstaltungsorganisation Katharina Jakoby Georg-Glock-Straße 18 40474 Düsseldorf Tel.: +49 (0)211 7778-124 E-Mail: Katharina-Jakoby@boeckler.de
Hinweise	Eine Tagungsgebühr wird nicht erhoben. Sollten Sie eine Vorabübernachtung benötigen, verfügen wir über eine begrenzte Anzahl von Hotelzimmern. Bitte bei der Anmeldung angeben.

INFORMATION

Foto-, Film- und Tonaufnahmen

Im Rahmen der Veranstaltung können Foto-, Film- und Tonaufnahmen gemacht werden, die ggf. zum Zwecke der Öffentlichkeitsarbeit und zur Dokumentation der Veranstaltung genutzt werden können. Hierzu können die Aufnahmen sowohl in den Printmedien als auch im Internet und den sozialen Medien veröffentlicht werden. Auch werden die Aufnahmen ggf. Printmedien, Fernseh- und Rundfunkanstalten zur weiteren Verwendung zur Verfügung gestellt. Mit der Teilnahme an der Veranstaltung erklären sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer hiermit einverstanden.

www.boeckler.de