

Memo der AG 7 der Zuliefererkonferenz 2020

„Im Fokus der Sparmaßnahmen Indirekte Bereiche und Engineering!

Die Teilnehmer:innen der Arbeitsgruppe diskutieren die Frage, ob für ihr Unternehmen die Feststellung zutrifft, dass bereits 2019 aufgrund eines schwachen Fahrzeugmarkts mehrere deutsche Fahrzeughersteller (OEM) und große Automobilzulieferer (AZI) in der Öffentlichkeit größere Effizienzprogramme in ihren Group FunctionsBereichen angekündigt hatten oder schon in deren Umsetzung sind.

Auf der Suche nach Kosteneinsparpotentiale sind die indirekten Zentralbereiche (Group Functions) ins Visier geraten:

- Durch Globalisierung haben die strategischen Aufgaben zugenommen.
- In den Zentralbereichen waren Einsparprogramme eher selten.
- Zusätzliche Aufgaben (Beispiel IT) haben zu kontinuierlichem MA-Aufbau geführt.
- Organisationsänderungen haben oft zu zusätzlichen Strukturen, bei nur teilweisem Abbau der alten Strukturen geführt.
- Rückläufige Absatzzahlen müssen auch zu Anpassungen im Overheadbereich führen.

Die Unternehmen passen Kostenstrukturen an und reduzieren Personal. Damit die Abteilungsfunktionen gewährleistet bleiben, werden insbesondere vier Maßnahmen ergriffen:

- Operative Effizienzsteigerungen
- Digitale Unterstützung
- Offshoring
- Outsourcing