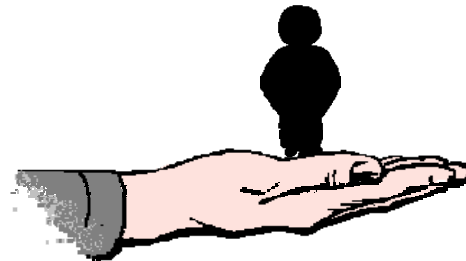


# Konzerninterne Arbeitnehmerüberlassung am Beispiel der **D**eutschen **B**ahn



---

Dieter Posner, DB Zeitarbeit GmbH (Vortrag)

---

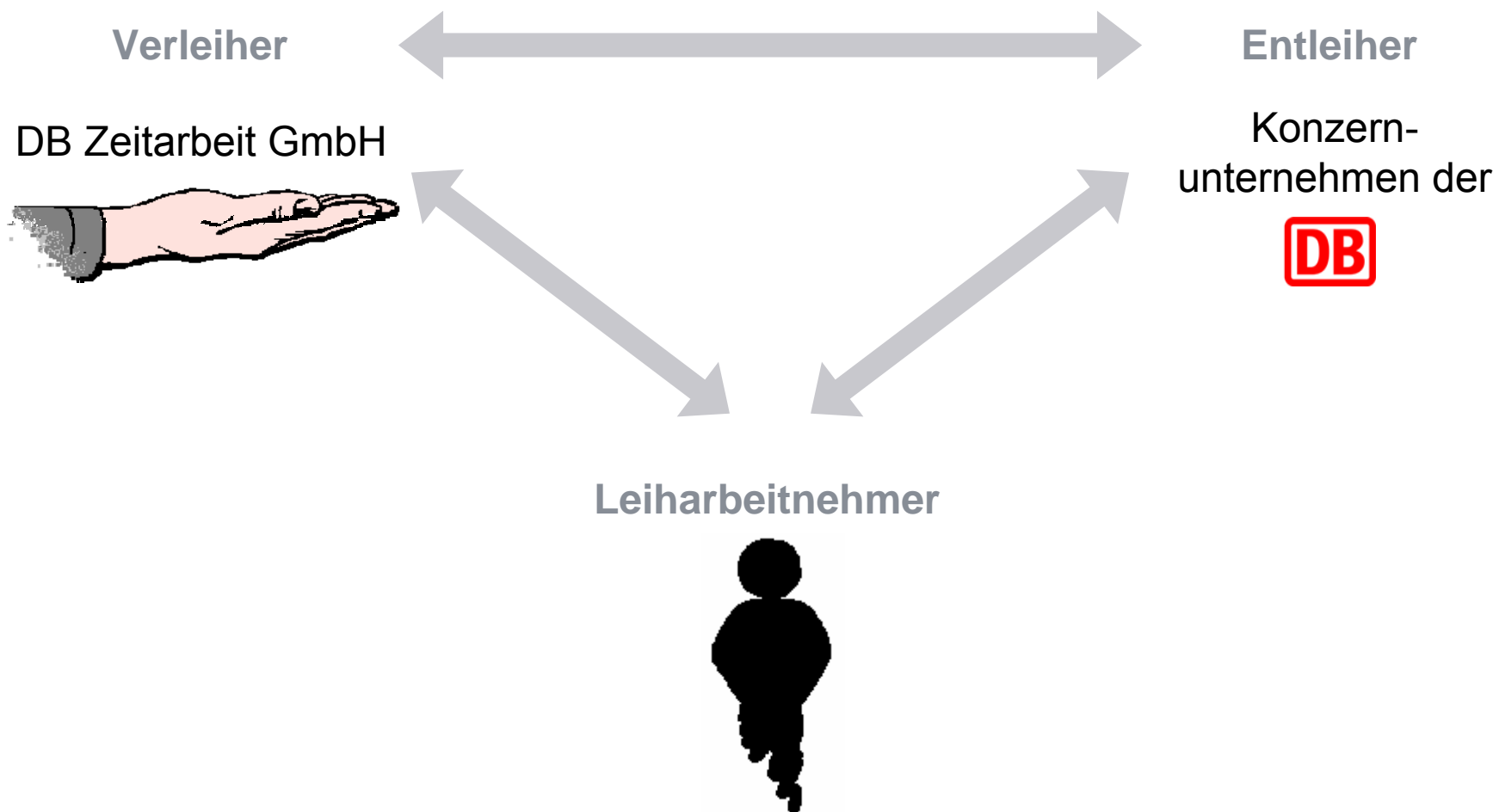
Anja Moos (Präsentationserstellung)

---

Berlin 14.11.2007

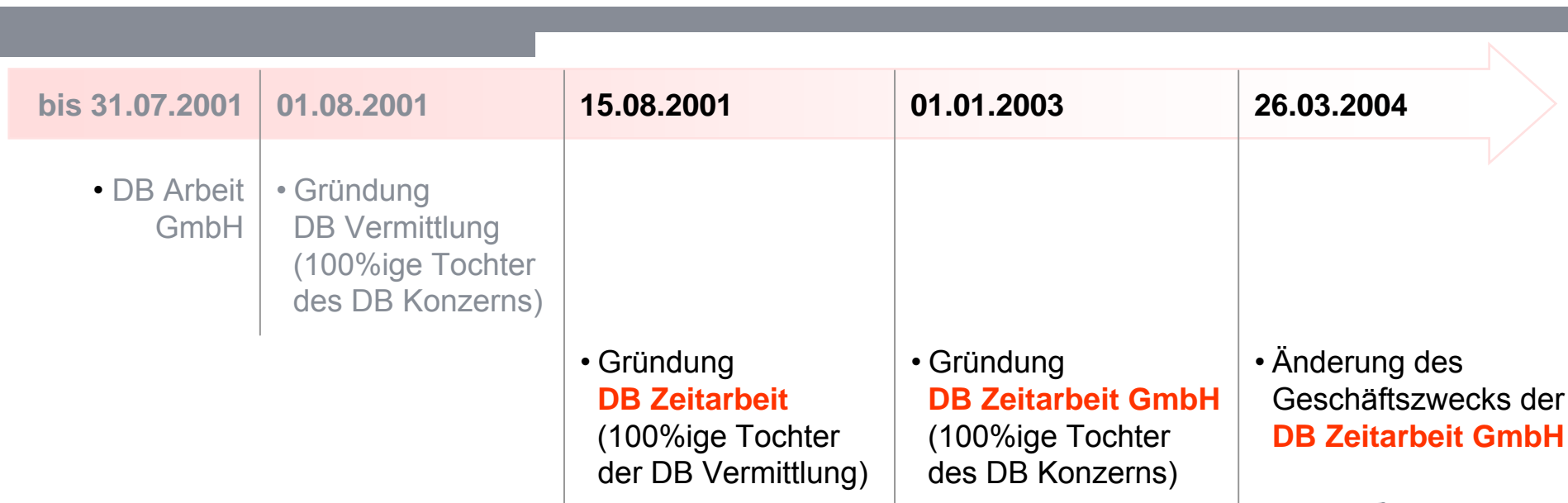


# Arbeitnehmerüberlassung bei der Deutschen Bahn



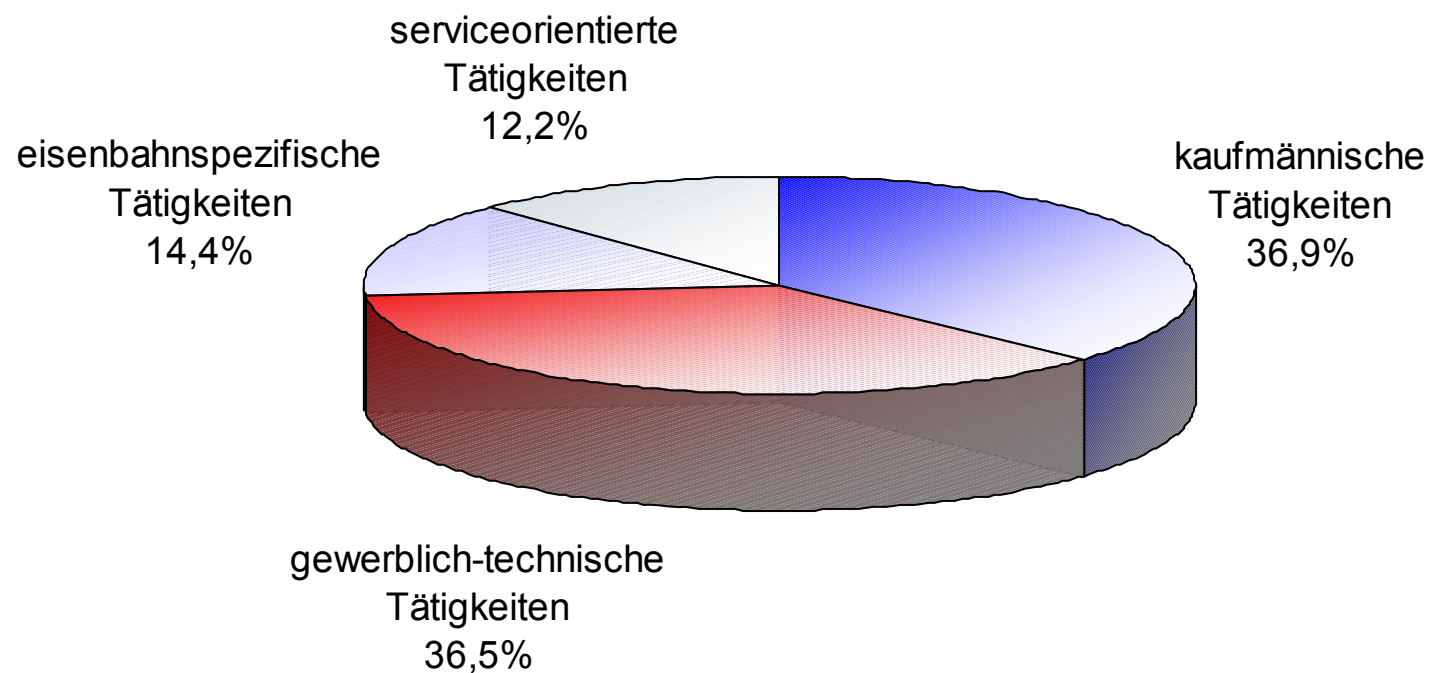


# DB Zeitarbeit GmbH



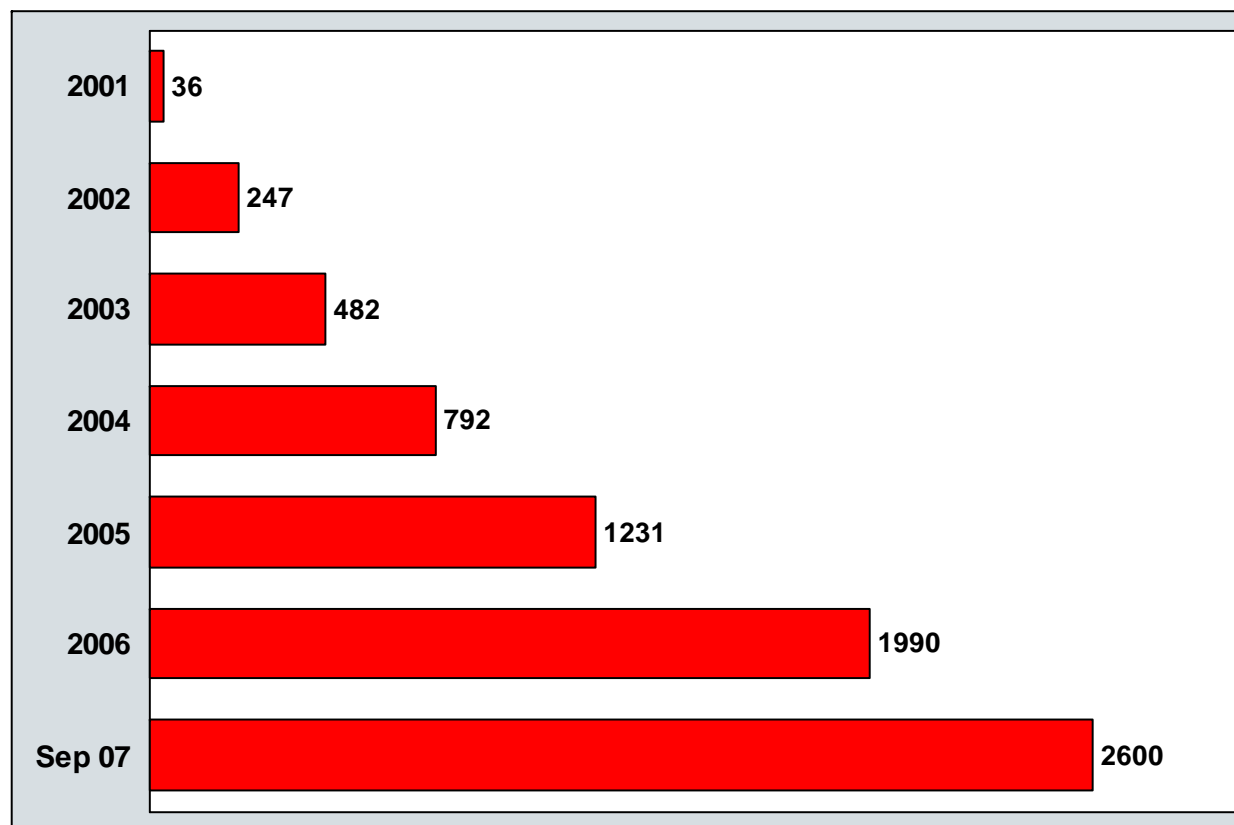
<p><b>Vorstandsbeschluss vom 05.11.2002:</b></p> <p>Leiharbeit wird im DB Konzern künftig exklusiv über die DB Zeitarbeit organisiert.</p>	<p><b>Geschäftszweck</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Vertrieb und Vermarktung von Personaldienstleistungen als Personaldienstleister des DB Konzerns</li><li>■ Vermittlungsorientierte PÜ von Beamten</li><li>■ Alle damit im Zusammenhang stehenden Beratungs- und Dienstleistungen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Firmensitz:</b> Berlin</li><li>■ <b>Präsenz:</b> bundesweit</li><li>■ <b>Kooperationspartner</b> mit<ul style="list-style-type: none"><li>– Tarifbindung</li><li>– Interessenvertretung</li></ul></li></ul>
--	--	--

# Tätigkeitsschwerpunkte der DB Zeitarbeit GmbH



# Arbeitnehmerstruktur DB Zeitarbeit GmbH

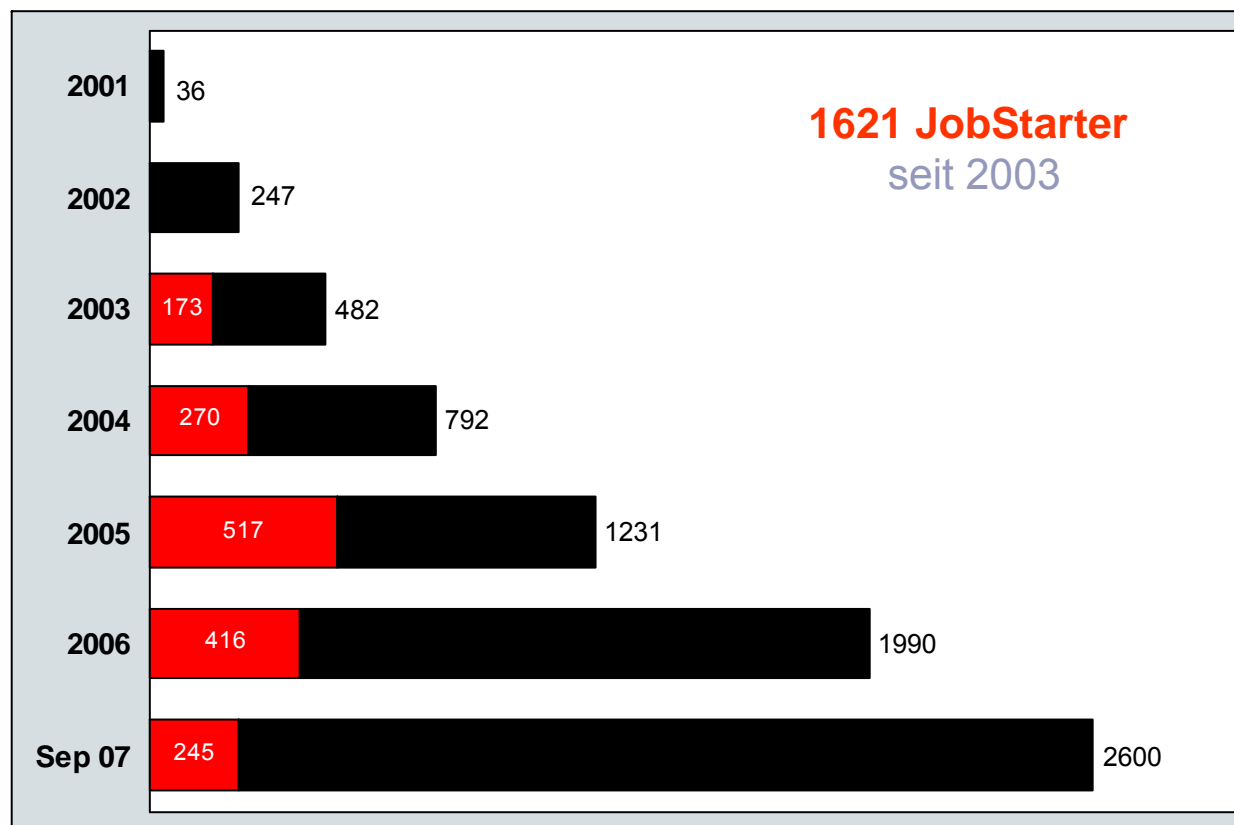
## Mitarbeiterbestand



- Management Team: 81
- überlassene Mitarbeiter: 2600
- Durchschnittsalter: > 30 Jahre

# Arbeitnehmerstruktur DB Zeitarbeit GmbH

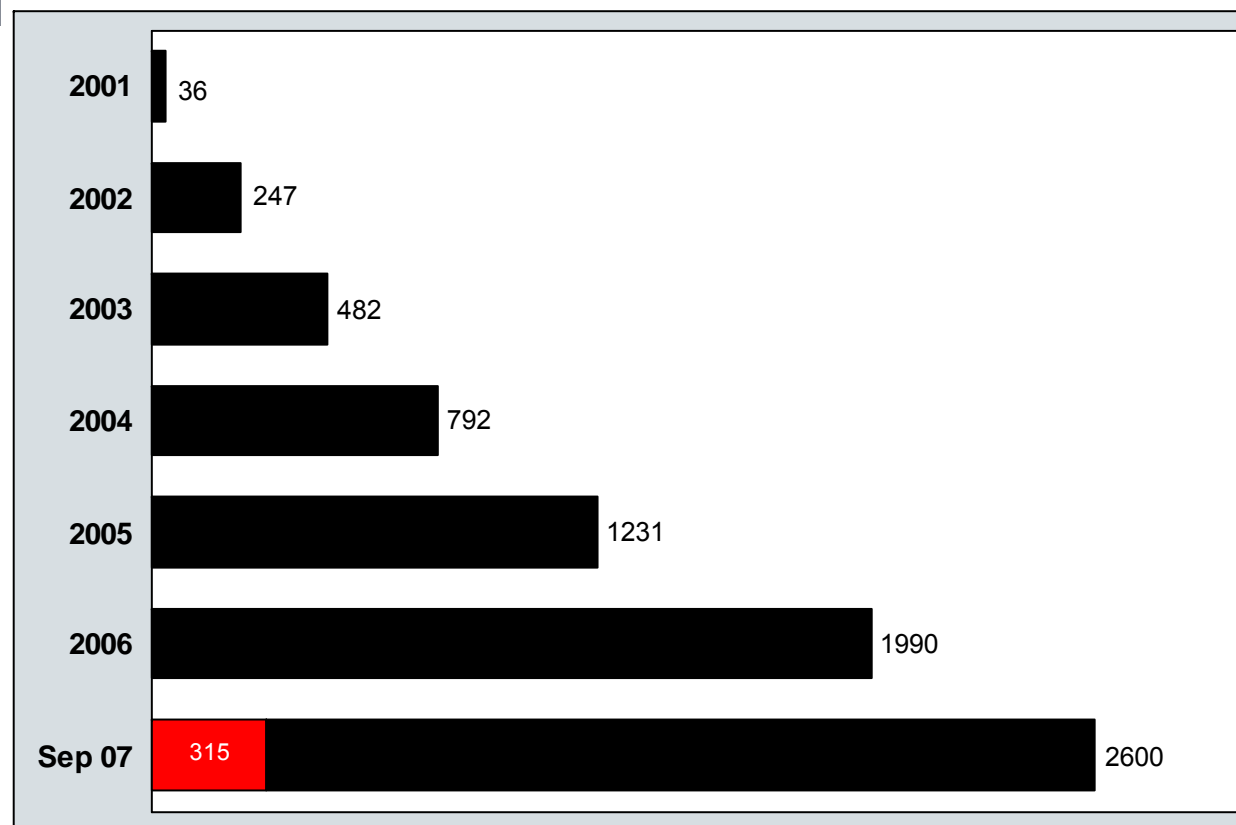
## Mitarbeiterbestand und JobStarter



■ JobStarter: **245**

# Arbeitnehmerstruktur DB Zeitarbeit GmbH

## Mitarbeiterbestand und 50+



■ 50+:	<b>315</b>
– Frauen:	71
– Männer:	244

# Arbeitnehmerstruktur DB Zeitarbeit GmbH

## Bewegungen



- Beschäftigte seit Gründung: ca. 6700
- Fluktuationen seit Gründung: ca. 4100
- jährlicher Klebeffekt: ca. 30%
- ∅ Verweildauer: 10 Monate



# Typischer Lebenslauf von JobStartern

## Ein Beispiel

### Alexandra Musterfrau

01.05.86 in Paderborn geboren, ledig

#### Ausbildung

08.92 – 07.96 Grundschule in Paderborn

08.96 – 07.02 Realschule in Paderborn  
Abschluss: Realschule

08.02 – 06.05 Ausbildung zur Kauffrau für Verkehrsservice  
mit IHK-Abschluss, DB Vertrieb - Fernverkehr Hamm



#### Berufliche Tätigkeiten

07.05 – 12.06 Kauffrau – Spezialgebiet Verkehr – DB Zeitarbeit GmbH, wohnortnah  
Einsatz in verschiedenen Bereichen, z. B. Fahrkartenverkäuferin  
in Hamm, Bielefeld und Paderborn

seit 01.07 Kauffrau für Verkehrsservice, DB Vertrieb - Fernverkehr Aachen

#### Zusatzkenntnisse in der DB Zeitarbeit erworben/vertieft

- Englisch, Französisch
- Spezialkenntnisse Verkaufssystem im Verkaufsbüro und mobile Terminal



# Beschäftigungsbedingungen der JobStarterin A. Musterfrau (21)

## Vergleich DB Konzern und DB Zeitarbeit

	Entgelt-TV	DB ZeitarbeitTV
Beschäftigung/ Eingruppierung als	Kauffrau für Verkehrsservice	Fachkraft kaufmännische Tätigkeit
Tabellenlohn	■ E 06 = 9,92 €	■ EG 3 = 8,90 €
Bruttoentgelt bei gleicher Stundenzahl	■ 1687,54 €	■ 1536,04 €
Arbeitszeit	■ 39 h/Woche ■ Ø 170 h/Monat ■ ab 2088 h/Jahr → Mehrarbeit ■ 26 (25)* Tage Urlaub	■ 35 h/Woche ■ Ø 152 h/Monat garantiert ■ ab 153. h/Monat → Mehrarbeit ■ 28 (27)* Tage Urlaub
Betriebszugehörigkeit	seit Ausbildungsbeginn	seit Ausbildungsbeginn

\* aufgrund der garantierten Beschäftigungssicherung bis 2010

# Typischer Lebenslauf von älteren Arbeitnehmern (50+)

## Ein Beispiel

### Heinz Mustermann

14.07.53 in Arnstadt geboren, verheiratet,  
zwei Kinder (geb. 1975/1977)

#### Ausbildung

09.63 – 08.73 POS in Arnstadt  
Abschluss: 10. Klasse

09.73 – 08.75 Ausbildung zum Facharbeiter Betrieb und Verkehr  
mit Abschluss, Deutsche Reichsbahn, Erfurt

#### Berufliche Tätigkeiten

09.75 – 12.93 Fahrdienstleiter, Deutsche Reichsbahn, Arnstadt

01.94 – 12.96 Fahrdienstleiter, DB Netz, Erfurt

01.97 – 03.04 Aufsicht, DB Station und Service, Eisenach

04.04 – 10.05 Mehrbestand DB Jobservice (ohne Beschäftigung), Erfurt

11.05 – 12.06 Eisenbahnspezifische Tätigkeit, DB Zeitarbeit GmbH, Erfurt

Einsatz in verschiedenen Bereichen, z. B. als Weichenwärter,  
Fahrdienstleiter, Aufsicht – mit Weiterbildung Englisch –  
Lautsprecheransager und ServicePoint

seit 01.07 Fahrdienstleiter, DB Netz AG, Kassel, Arbeitsort Bebra





# Beschäftigungsbedingungen von Heinz Mustermann (54)

## Vergleich DB Konzern, DB Zeitarbeit GmbH und freie Wirtschaft

	Entgelt-TV	DB ZeitarbeitTV	Private Verkehrsbetriebe (WSI Stand 2005)
Beschäftigung/ Eingruppierung als	Eisenbahner im Betriebsdienst	Fachkraft eisenbahnspezifische Tätigkeit	(an)gelernt
Tabellenlohn	■ E 07 = 10,88 €	■ EG 3 = 8,90 €	■ 4,23 € (NBL)
Bruttoentgelt bei gleicher Stundenzahl	■ 1849,57 €	■ 1536,04 €	■ 731 €
Arbeitszeit	■ 39 h/Woche ■ Ø 170 h/Monat  ■ ab 2088 h/Jahr → Mehrarbeit ■ 30 (29)* Tage Urlaub	■ 35 h/Woche ■ Ø 152 h/Monat garantiert ■ ab 153. h/Monat → Mehrarbeit ■ 30 (29)* Tage Urlaub	■ 40 h/Woche   ■ Urlaub gesetzlich
Betriebszugehörigkeit	seit Ausbildungsbeginn	seit Ausbildungsbeginn	neu beginnend

\* aufgrund der garantierten Beschäftigungssicherung bis 2010

# Tarifliche Abweichung vom Lohngleichheitsprinzip



Eine (un)begründete Beeinträchtigung?

## Tarifverhandlungen DB ZeitarbeitTV

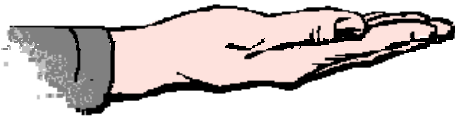
- Dez 2007
- Forderungen:
  - unterste Lohngruppe (Helferbereich): 7,50 €
  - Facharbeiter-Lohn: ≤ 9,00 €

gewerkschaftlicher Organisationsgrad  
bei der DB Zeitarbeit GmbH:

**ca. 48 %**

# Risiken der konzerninternen Arbeitnehmerüberlassung am Beispiel der Deutschen Bahn

## DB Zeitarbeit GmbH



- Abhängigkeit vom Kunden/Entleiher
- Fachkräftemangel in allen Bereichen
- Nachwuchsgewinnung
- politische Entscheidungen, z.B. Bahnprivatisierung
- „feindliche Übernahme“

## Konzernunternehmen

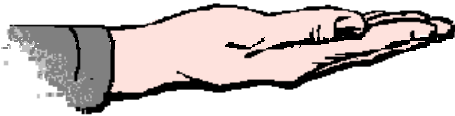
- Abhängigkeit von der DB Zeitarbeit/dem Verleiher
- „Zeitarbeit zu teuer!“
- „Auswahlfehler beim Ordern“
- Zeitarbeitnehmer erfüllen die Erwartungen nicht



- Verschlechterung der ...
  - Chancen auf ein „reguläres/normales“ Arbeitsverhältnis
  - Beschäftigungsbedingungen
- Demotivierung (Arbeitnehmer 2. Klasse)

# Potentiale der konzerninternen Arbeitnehmerüberlassung am Beispiel der Deutschen Bahn


## DB Zeitarbeit GmbH



- Steigerung des Anteils an der Konzernleistung
- leistungsfördernde, wettbewerbsfähige Beschäftigungsbedingungen
- Haustarifvertrag mit DGB- und DBB-Gewerkschaften
- Interessenvertretungen (BR und PR)
- Betriebsphilosophie „Erfahrung erleben“

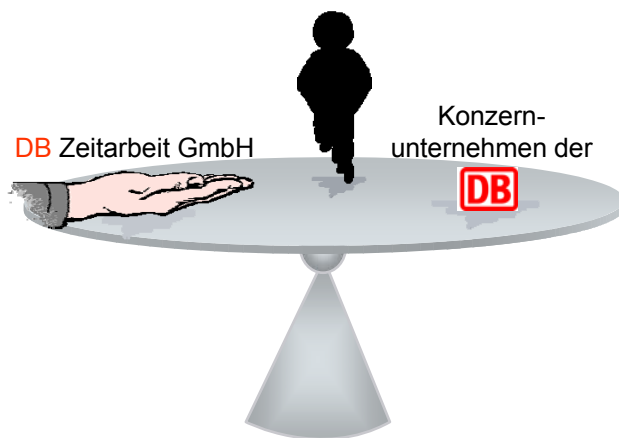
## Konzernunternehmen

- strategische Planbarkeit
- Kostentransparenz
- Minderung unternehmerischen Risikos
- Anpassungsmöglichkeiten an demographische Entwicklungen: gesicherte Human-Ressourcen

- 
- gesicherte ...
    - Beschäftigung – Garantie bis 2010
    - soziale Beschäftigungsbedingungen
    - Lebensqualität
  - Steigerung der eigenen Fitness und DB-/Arbeits-Marktchancen
    - Integration und Ausbau des sozialen Netzes
    - Erweiterung des Wissens und der Erfahrung

# Konzerninterne Arbeitnehmerüberlassung?

## Ja, ...



- **weil konzerninterne Arbeitnehmerüberlassung**
  - Weiterbeschäftigung
  - Berufsstart
  - Erfahrung
  - Know how**gewährleistet!**
  
- **weil Bedingungen wie ...**
  - weniger als 4 % der Stammelegschaft
  - Equal Treatment
  - Equal Pay**(annähernd) realisierbar sind!**





## Kontakt

Dieter Posner

Betriebsratsvorsitzender  
Mitglied im Europäischen Betriebsrat

DB Zeitarbeit GmbH  
Universitätsstraße 2 - 3a  
10117 Berlin

Telefon: 030 297-45711  
Mobil: 0160 97466466  
E-mail: [dieter.posner@bahn.de](mailto:dieter.posner@bahn.de)