



TITEL ARBEIT IM AUFSICHTSRAT

10 Die Mitbestimmungs-Profis

Wie die Mitbestimmungsexperten der Gewerkschaften die Interessenvertreter bei ihrer anspruchsvollen Arbeit unterstützen. Von Mario Müller

16 Neue Verbindlichkeit

Durch die Modernisierung des Bilanzrechts steigen die Qualifikationsanforderungen an die Aufsichtsräte. Von Arno Prangenberg und Christian Strenger

20 „Pfunde, mit denen wir wuchern können“

Interview mit dem Unternehmensrechtler Roland Köstler über Sorgfaltspflicht und Haftungsrisiken

22 Der Schadensfall-Fonds greift

Nikolaus Simon über einen Service der Stiftung für ihre Förderer

24 Aufsichtsräte als Geheimzirkel?

Ein Urteil des Bundesarbeitsgerichts zur Verschwiegenheitspflicht. Von Julia Cuntz und Sebastian Sick

27 Auf Augenhöhe

Die Arbeitnehmerschaftsräte Lilo Rademacher, Ralf Hermann, Marion Weckes und Claudia Huber berichten aus ihrer Praxis.

36 „Probleme mit der Vertraulichkeit“

Interview mit dem Wirtschaftswissenschaftler Nico Raabe über seine Studie zur Aufsichtsratspraxis in DAX-Unternehmen

ARBEIT

40 Einsame Spitze

Die Diskussion um eine Frauenquote in den Chefetagen gewinnt an Fahrt. Von Petra Riedel

44 Rückkehr der Heuschrecken?

Welche Zukunft haben Unternehmen im Eigentum von Finanzinvestoren? Von Ingmar Höhmann

RUBRIKEN

3 EDITORIAL

6 NACHRICHTEN

9 PRO & CONTRA

62 WEBSITE-CHECK

72 RÄTSELHAFTES FUNDSTÜCK

73 VORSCHAU, IMPRESSUM

74 MEIN ARBEITSPLATZ

Ansgar Schubert, Vermessungstechniker



46



54



60

POLITIK

- 46 „Die politische Kultur wird eingeschwärzt“**
Interview mit Guntram Schneider, dem Vorsitzenden des DGB in NRW
- 50 Erinnerungen an einen intellektuellen Aufbruch**
Vor 20 Jahren erschien das Gutachten „Jenseits der Beschlusslage“. Von Andreas Molitor

WISSEN

- 54 Zu zweit in die Zukunft**
Mit Mentoren unterstützt die Stiftung Stipendiaten auf ihrem Weg in die Arbeitswelt. Von Katrin Pepping
- 58 Bildung ist kein Erbprivileg**
Ein Bericht über das Hochschulpolitische Forum in Berlin. Von Jost Maurin

MEDIEN

- 60 Kollektiver Realitätsverlust**
Eine Studie zur Berichterstattung über die Finanzmarktkrise. Von Hans-Jürgen Arlt und Wolfgang Storz
- 63 Zwei Sorten Hofnarren**
Medienkolumne von Fritz Wolf
- 64 Buch & mehr**

POLITIK

Wenn Wörtern Flügel wachsen

Was passiert, wenn Wissenschaft auf Gewerkschaft trifft? Ein internationales Symposium in Hamburg reflektierte jetzt die langfristige Wirkung des Gutachtens, dessen Titel vor 20 Jahren rasch zum geflügelten Wort wurde.

SEITE 50



BÖCKLER INTERN

- 68 Mehr Kaufkraft, mehr Mut**
Ein Bericht vom IMK-Konjunkturforum 2010. Von Daniel Seemann
- 70 Nachrichten**
- 71 Tipps & Termine**