

Böckler Seminare für Aufsichtsräte

JAHRESPROGRAMM 2027

Kompetent handeln. Sicher mitbestimmen.



WISSEN UND ORIENTIERUNG FÜR DEIN MANDAT

→ Das Böckler Seminarprogramm richtet sich an Arbeitnehmervertreter*innen im Aufsichtsrat und unterstützt dich dabei, dein Mandat kompetent und handlungssicher auszuüben. Es verbindet praxisnahes Wissen und fachliche Orientierung mit kollegialem Austausch und bereitet dich auf zentrale Aufgaben der Aufsichtsratsarbeit sowie besondere Unternehmenssituationen vor.



SEMINARE

Vertiefende Qualifizierung in Präsenz und online

Dauer: 1–2 Tage



SPOTLIGHTS

Aktuelle Themen in kompakten Onlineformaten

Dauer: 2 Stunden

Das Seminarprogramm ist ein Angebot des Instituts für Mitbestimmung und Unternehmensführung (I.M.U.) der Hans-Böckler-Stiftung, dem Mitbestimmungs-, Forschungs- und Studienförderungswerk des DGB.



2027: ALLE TERMINE AUF EINEN BLICK

JANUAR

27.01. **Vielfalt unter Druck:**
Trumps Diversitätspolitik (DEI) · Spotlight

FEBRUAR

17.02. **Sustainable Finance im Aufsichtsrat** ·
Spotlight

22.–23.02. **Jahresabschluss prüfen** · Düsseldorf

MÄRZ

03.03. **Vorstandsvergütung** · Online

09.03. **CSRD-Wesentlichkeitsanalyse** · Spotlight

16.–17.03. **Strategische Vorausschau:**
Szenarien entwickeln · Düsseldorf

APRIL

07.04. **Europäische Aktiengesellschaft:**
Risiko für Mitbestimmung · Spotlight

13.–14.04. **KI im Aufsichtsrat einordnen**
und beurteilen · Düsseldorf

22.04. **Bankenregulierung 2027** · Online

27.04. **Unternehmensfinanzierung** · Düsseldorf

MAI

12.–13.05. **Personalstrategie im Aufsichtsrat**
mitgestalten · Düsseldorf

JUNI

23.06. **Vertrauenskultur im Aufsichtsrat** · Spotlight

29.–30.06. **Strategische Vorausschau:**
Resilienz stärken · Düsseldorf

2027: ALLE TERMINE AUF EINEN BLICK

SEPTEMBER

- 09.–10.09. **Der Prüfungsausschuss im Aufsichtsrat** · Düsseldorf
- 15.09. **Machtspiele in Organisationen** · Düsseldorf
- 22.–23.09. **Unternehmensstrategie im Aufsichtsrat** · Düsseldorf
- 29.09. **Personalrisiken erkennen und beurteilen** · Online

OKTOBER

- 01.10. **Kapitalanlagen von Versicherungsunternehmen** · Spotlight
- 05.–06.10. **CSRD im Aufsichtsrat** · Düsseldorf
- 13.–14.10. **Planspiel Aufsichtsratssitzung** · Düsseldorf
- 18.–19.10. **Risikomanagement im Unternehmen** · Online

NOVEMBER

- 09.–10.11. **Fusionen und Übernahmen (M&A)** · Düsseldorf
- 16.11. **Verschwiegenheit und Insiderrecht im Aufsichtsrat** · Online
- 24.–25.11. **Compliance und Mitbestimmung** · Düsseldorf
- 30.11. **Mitbestimmungsebenen für die Aufsichtsratsarbeit verbinden** · Düsseldorf

DEZEMBER

- 07.–08.12. **Jahresabschlussanalyse im Aufsichtsrat** · Düsseldorf



Weitere Spotlights für die zweite Jahreshälfte werden im Jahresverlauf online veröffentlicht.

→ Auf den folgenden Seiten findest du alle Angebote nach Themenfeldern geordnet – so findest du schneller, was für deine Aufsichtsratsarbeit relevant ist.

STRATEGIE & TRANSFORMATION

Die Angebote unterstützen dich dabei, strategische Entwicklungen und Veränderungsprozesse frühzeitig einzuordnen und im Aufsichtsrat mitzugestalten.

Strategische Vorausschau: Szenarien entwickeln

Wie kann der Aufsichtsrat Unsicherheit strategisch begegnen?

Mit: Sascha Meinert (IPA) und Michael Stollt (I.M.U.)

16.–17.03.2027 · Düsseldorf

KI im Aufsichtsrat einordnen und beurteilen

NEU!

Wo entstehen neue Kontroll- und Mitbestimmungsfragen?

Mit: Bastian Unterberg (Team Passarelle) sowie Dr. Sebastian Sick und Nils Werner (I.M.U.)

13.–14.04.2027 · Düsseldorf

Strategische Vorausschau: Resilienz stärken

Wie kann der Aufsichtsrat Krisen und Wandel vorausschauend begleiten?

Mit: Sascha Meinert (IPA) und Michael Stollt (I.M.U.)

29.–30.06.2027 · Düsseldorf

Unternehmensstrategie im Aufsichtsrat

Welche Einflussmöglichkeiten gibt es auf die Strategie?

Mit: Prof. Dr. Marc Eulerich (Universität Duisburg-Essen) und Dr. Sebastian Campagna (I.M.U.)

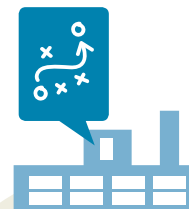
22.–23.09.2027 · Düsseldorf

Fusionen und Übernahmen (M&A)

Wo kann der Aufsichtsrat im M&A-Prozess Einfluss nehmen?

Mit: Navid Armeli, Alexander Sekanina und Gina Ende (I.M.U.)

09.–10.11.2027 · Düsseldorf



BERICHTERSTATTUNG, NACHHALTIGKEIT & FINANZIERUNG

Die Angebote vermitteln dir Orientierung im Umgang mit Berichten, Finanzierungsfragen und Nachhaltigkeitsanforderungen – im Aufsichtsrat ebenso wie im Prüfungsausschuss.

Jahresabschluss prüfen

Welche Rechte und Pflichten haben Aufsichtsrat und Prüfungsausschuss?

Mit: Arno Prangenberg (Korthäuer & Partner) und Alexander Sekanina (I.M.U.)

22.–23.02.2027 · Düsseldorf

CSRD-Wesentlichkeitsanalyse

Wie stärkt der Aufsichtsrat die strategische Relevanz sozialer Themen?

Mit: Alexandra Schädler (I.M.U.)

09.03.2027 · Spotlight

Unternehmensfinanzierung

Wie bewertet der Aufsichtsrat Finanzierungsentscheidungen?

Mit: Maxi Leuchters und Alexander Sekanina (I.M.U.)

27.04.2027 · Düsseldorf

Der Prüfungsausschuss im Aufsichtsrat

Wie gelingt wirksame Überwachung in der Praxis?

Mit: Dr. Claus Buhleier (Deloitte) sowie Alexandra Schädler und Alexander Sekanina (I.M.U.)

09.–10.09.2027 · Düsseldorf

CSRD im Aufsichtsrat

Nur ein Compliance-Thema oder strategisch relevant?

Mit: Alexandra Schädler und Navid Armeli (I.M.U.)

05.–06.10.2027 · Düsseldorf

Jahresabschlussanalyse im Aufsichtsrat

Wie lassen sich Finanzinformationen fundiert bewerten?

Mit: Alexander Sekanina (I.M.U.)

07.–08.12.2027 · Düsseldorf



RECHT, COMPLIANCE & RISIKOMANAGEMENT

Die Angebote geben dir Sicherheit bei rechtlichen Anforderungen und Aufsichtspflichten sowie im Umgang mit Risiken und Compliance.

Vielfalt unter Druck:

Trumps Diversitätspolitik (DEI)

Welche Pflichten und Risiken hat der Aufsichtsrat?

Mit: Gina Ende und Dr. Sebastian Sick (I.M.U.)

27.01.2027 · Spotlight

Vorstandsvergütung

Welche Gestaltungsspielräume hat der Aufsichtsrat?

Mit: Navid Armeli (I.M.U.)

03.03.2027 · Online

Europäische Aktiengesellschaft:

Risiko für Mitbestimmung

Wie kann sich der Aufsichtsrat bei einer SE-Gründung positionieren?

Mit: Gina Ende und Dr. Sebastian Sick (I.M.U.)

07.04.2027 · Spotlight

NEU!



Risikomanagement im Unternehmen

Wie prüft der Aufsichtsrat Angemessenheit und Wirksamkeit?

Mit: Dr. Sebastian Campagna, Alexander Sekanina und Dr. Sebastian Sick (I.M.U.)

18.–19.10.2027 · Online

Verschwiegenheit und Insiderrecht im Aufsichtsrat

Wo liegen die Grenzen der Informationsweitergabe?

Mit: Felix Gieseke (I.M.U.)

16.11.2027 · Online

Compliance und Mitbestimmung

Wie beurteilt der Aufsichtsrat das Compliance-Management-System?

Mit: Prof. Dr. Stephan Grüninger (KICG) und Felix Gieseke (I.M.U.)

24.–25.11.2027 · Düsseldorf

PERSONAL & GREMIENARBEIT

Die Angebote zeigen dir, wie du Personalthemen einordnen, Dynamiken in Gremien erkennen und die Zusammenarbeit zwischen Mitbestimmungsakteur*innen gestalten kannst.

Personalstrategie im Aufsichtsrat mitgestalten

Welche Personalfragen gehören in die Strategiediskussion?

Mit: Prof. Dr. Gery Bruederlin (FHNW), Prof. Dr. Herbert Schaaff (Hochschule Niederrhein) und Jan-Paul Giertz (I.M.U.)

12.–13.05.2027 · Düsseldorf

Vertrauenskultur im Aufsichtsrat

NEU!

Warum ist Vertrauen ein Erfolgsfaktor in Transformation und Krise?

Mit: Alexandra Schädler (I.M.U.)

23.06.2027 · Spotlight

Machtspiele in Organisationen

Was bedeutet informelle Macht für die Aufsichtsratsarbeit?

Mit: Prof. Dr. Marcel Schütz (NBS) und Jan-Paul Giertz (I.M.U.)

15.09.2027 · Düsseldorf



Personalrisiken erkennen und beurteilen

Wie ordnet der Aufsichtsrat Personalrisiken strategisch ein?

Mit: Prof. Dr. Thomas B. Berger (DHBW) und Jan-Paul Giertz (I.M.U.)

29.09.2027 · Online

Planspiel Aufsichtsratssitzung

Wie handelst du sicher in typischen Sitzungssituationen?

Mit: Stephan Kraft und Henrik Steinhaus (eic-partner) sowie Felix Gieseke (I.M.U.)

13.–14.10.2027 · Düsseldorf

Mitbestimmungsebenen für die Aufsichtsratsarbeit verbinden

NEU!

Wie gelingt das Zusammenspiel verschiedener Mitbestimmungsrollen?

Mit: Dr. Sophie Rosenbohm (Universität Duisburg-Essen) sowie Jan-Paul Giertz, Felix Gieseke und Sandra Mierich (I.M.U.)

30.11.2027 · Düsseldorf

BESONDERE ANFORDERUNGEN IN BANKEN & VERSICHERUNGEN

Die Angebote schärfen deinen Blick für regulatorische und wirtschaftliche Besonderheiten von Banken und Versicherungen und deren Bedeutung für die Aufsichtsratsarbeit.

Sustainable Finance im Aufsichtsrat

Was bedeutet nachhaltige Finanzierung für die Mitbestimmung?

Mit: Maxi Leuchters (I.M.U.)

17.02.2027 · Spotlight

Bankenregulierung 2027

Was ändert sich für Banken und die Aufsichtsratsarbeit?

Mit: Dr. Felix Hadwiger (INPUT Consulting) und Maxi Leuchters (I.M.U.)

22.04.2027 · Online

Kapitalanlagen von Versicherungsunternehmen

Wie können Aufsichtsräte Kapitalanlagen kritisch bewerten?

Mit: Achim Sollanek (Korthäuer & Partner) und Maxi Leuchters (I.M.U.)

01.10.2027 · Spotlight



JETZT SEMINARPROGRAMM ENTDECKEN

→ Weitere Informationen, Anmeldung und Teilnahmebedingungen im Mitbestimmungportal:



→ www.mitbestimmung.de/ar-seminare

Organisatorische Hinweise

- Die Teilnahme ist kostenfrei (siehe Teilnahmebedingungen).
- Erforderliche Übernachtungskosten werden übernommen.
- Die Fahrtkosten tragen die Teilnehmenden selbst.
- Eine Teilnahmebescheinigung wird ausgestellt.

Fragen zum Seminarprogramm?

Viktoria Börner → seminare@boeckler.de · 0211 7778-148



SAVE THE DATE



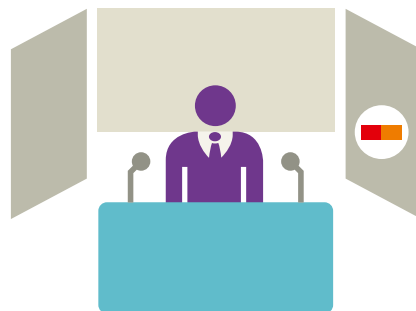
Böckler Konferenz für Aufsichtsräte

09.–10.06.2027 · Berlin

Die Böckler Konferenz bringt Arbeitnehmervertreter*innen in Aufsichtsräten aus unterschiedlichen Unternehmen und Branchen zusammen. Im Mittelpunkt stehen aktuelle Entwicklungen rund um die Aufsichtsratsarbeit, Fragen der Mitbestimmungspolitik und der Austausch über gemeinsame Herausforderungen.

Impulse und Diskussionen mit Gästen aus Politik, Wissenschaft und Wirtschaft sowie vertiefende Workshops bieten Orientierung für die eigene Mandatsarbeit und Raum für kollegiale Vernetzung. Die Konferenz wird gemeinsam von der Hans-Böckler-Stiftung und dem Deutschen Gewerkschaftsbund veranstaltet.

Termin vormerken – weitere Informationen folgen im Mitbestimmungportal.



www.boeckler.de