

I.M.U.

Institut für Mitbestimmung
und Unternehmensführung

Das I.M.U. ist ein Institut
der Hans-Böckler-Stiftung



Böckler Seminare für Aufsichtsräte

JAHRESPROGRAMM 2026

50
JAHRE
MITBESTIMMUNGSGESETZ

“

MITBESTIMMUNG IST DAS ZENTRALE GESTALTUNGSINSTRUMENT EINER DEMOKRATISCHEN WIRTSCHAFT UND ARBEITSWELT.

Qualifizierte Aufsichtsratsarbeit und die Stärkung der Mitbestimmung sind zwei Seiten einer Medaille. Um die Aufsichtsratsmitglieder bei der sachkundigen und selbstbewussten Wahrnehmung ihres Mandats zu unterstützen, bietet das Institut für Mitbestimmung und Unternehmensführung (I.M.U.) der Hans-Böckler-Stiftung daher ein breites Qualifizierungsangebot. Die Böckler Seminare für Aufsichtsräte und die Böckler Spotlights vermitteln fundiert, praxisnah und immer auf dem neuesten Stand, wie Arbeitnehmervertreter*innen die Rechte und die Verantwortung der Aufsichtsratsarbeit bestmöglich ausfüllen.



QUALIFIKATION IM AUFSICHTSRAT IST EIN „MUSS“

Die **Hans-Böckler-Stiftung** ist das Mitbestimmungs-, Forschungs- und Studienförderungswerk des DGB. Sie ist in allen ihren Aufgabenfeldern der Mitbestimmung als Gestaltungsprinzip einer demokratischen Gesellschaft verpflichtet. Sie wirbt für diese Idee, unterstützt Mandatsträgerinnen und -träger in Mitbestimmungsfunktionen und tritt für erweiterte Mitbestimmungsrechte ein.

Die Expertinnen und Experten für Mitbestimmung bieten:

- Konkrete Hilfestellung und Beratung im Einzelfall
- Fachliche Expertise für die Arbeit von Betriebs- und Aufsichtsräten
- Referent*innentätigkeit zu Aufgaben, Rechten und Pflichten von Betriebs- oder Aufsichtsräten

Das Mitbestimmungsgesetz feiert in diesem Jahr seinen 50. Geburtstag. Für das Qualifizierungsangebot für Aufsichtsräte ist das Ansporn und Verpflichtung zugleich.

Mitbestimmungsportal der Hans-Böckler-Stiftung
Plattform und Service für Aufsichtsräte:
→ www.mitbestimmung.de

WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

Seminarbeschreibungen und Anmeldung unter:

→ www.mitbestimmung.de/ar-seminare



SAVE THE DATE

Böckler Konferenz für Aufsichtsräte

Tagungsleitung: Navid Armeli, Felix Gieseke

17. und 18. Juni 2026 in Berlin



Jahresabschluss prüfen

Welche Rechte und Pflichten haben Aufsichtsrat und Prüfungsausschuss?

Referent: WP/StB Arno Prangenberg,
Korthäuer und Partner, Essen

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

03. und 04. Februar 2026 in Düsseldorf



Nachhaltigkeit und Risikomanagement

Welche Anpassungen ergeben sich aus CSRD und LkSG?

Referent*innen: Dr. Judith Beile, wmp consult –
Wilke Maack GmbH, Hamburg

Florian Woitek, Bundesamt für Wirtschaft und
Ausfuhrkontrolle (BAFA), Borna

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

03. und 04. März 2026 in Düsseldorf

Nachhaltiges Personalmanagement

Wie beeinflusst HR die nachhaltige Unternehmensführung?

Referent*innen: Dr. Judith Beile, wmp consult, Hamburg

Prof. Dr. Michael Müller-Camen, Wirtschaftsuniversität Wien

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,

Referat Personalmanagement und Mitbestimmung, Düsseldorf

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

11. März 2026 in Düsseldorf

WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

Vorstandsvergütung

Welche Möglichkeiten bestehen zur nachhaltigen Ausrichtung?

Referent: Navid Armeli, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Navid Armeli

25. März 2026, Online

Unternehmensfinanzierung

Wie finanzieren Unternehmen die Transformation?

Referent*innen: Maxi Leuchters, I.M.U. der
Hans-Böckler-Stiftung, Referat Unternehmensrecht und
Corporate Governance, Düsseldorf

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

14. April 2026, Online

Strategische Vorausschau: Szenarien-Entwicklung

Mit welchen Strategien navigieren wir durch unsichere Zeiten?

Referenten: Sascha Meinert,
Institut für prospektive Analysen (IPA), Berlin

Michael Stollt, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Mitbestimmungsportal, Düsseldorf

Tagungsleitung: Michael Stollt

21. und 22. April 2026 in Düsseldorf

Bankenregulierung

Welche Neuigkeiten sind relevant für Arbeitnehmervertreter*innen?

Referent*innen:

Dr. Felix Hadwiger, INPUT Consulting gGmbH, Stuttgart

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

05. Mai 2026, Online



WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

CSRD Nachhaltigkeitsberichterstattung

Welche Ansatzpunkte gibt es von Wesentlichkeitsanalyse bis Nachhaltigkeitsbericht?

Referentin: Alexandra Schädler, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexandra Schädler

12. und 13. Mai 2026 in Düsseldorf

Strategische Vorausschau: Resilienz stärken

Wie können wir Krisen und Transformationsprozesse abfedern und konstruktiv nutzen?

Referenten:

Sascha Meinert, Institut für prospektive Analysen (IPA), Berlin

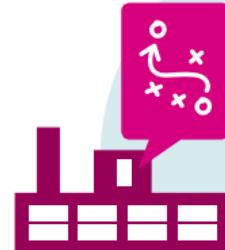
Michael Stollt, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Mitbestimmungsportal, Düsseldorf

Tagungsleitung: Michael Stollt

09. und 10. Juni 2026 in Düsseldorf

Offenlegungsverordnung

Welche Inhalte sind wichtig für Arbeitnehmervertreter*innen?



Referentinnen: Gesa Vögele,

Fair Finance Institute, Berlin

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,

Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

23. Juni 2026, Online

Planspiel Aufsichtsratssitzung

Wie agieren die Teilnehmer*innen in der Sitzung?

Referenten:

Stephan Kraft, Dr. Henrik Steinhäus,

eic-partner excellence in change GmbH und Co. KG, Gießen

Tagungsleitung: Felix Gieseke

25. und 26. Juni 2026 in Düsseldorf

WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

Personalstrategie

Welche Gestaltungsoptionen hat die Mitbestimmung?

Referenten: Prof. Dr. Gery Bruederlin,
Fachhochschule Nordwestschweiz, Olten

Prof. Dr. Herbert Schaaff,
Hochschule Niederrhein, Mönchengladbach

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Personalmanagement und Mitbestimmung, Düsseldorf

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

08. und 09. September 2026 in Düsseldorf

Unternehmensstrategie

Wie kann der Aufsichtsrat Einfluss auf die Strategie nehmen?

Referenten: Prof. Dr. Marc Eulerich, Universität Duisburg-Essen
Dr. Sebastian Campagna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Campagna

23. und 24. September 2026 in Düsseldorf

Machtspiele in Organisationen

Welche Rolle spielt Mikropolitik in der Unternehmensführung?

Referent: Prof. Dr. Marcel Schütz, NBS Northern Business School, Hamburg

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

29. September 2026 in Düsseldorf

Personalrisikomanagement

Wie können Risiken für und durch das Personal identifiziert werden?

Referenten: Prof. Dr. Thomas B. Berger, Julia Büchel,
Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart
Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Personalmanagement und Mitbestimmung, Düsseldorf

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

01. Oktober 2026 in Düsseldorf

WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE



Risikomanagement

Wie beugen Unternehmen bestandsgefährdenden Risiken vor?

Referenten: Dr. Sebastian Campagna,
I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

05. und 06. Oktober 2026, Online

Neues im Aufsichtsratsrecht

Was ist aktuell auf der Agenda?

Referenten: Felix Gieseke, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Sick

13. Oktober 2026, Online

Compliance und Mitbestimmung

Worauf müssen Arbeitnehmervertreter*innen achten?

Referent: Prof. Dr. Stephan Grüninger, Konstanz Institut für
Corporate Governance (KICG) an der HTWG Konstanz

Tagungsleitung: Felix Gieseke

04. und 05. November 2026 in Düsseldorf

Fusionen und Übernahmen

Wie managen Unternehmen M&A-Transaktionen?

Referenten: Navid Armeli, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat
Wirtschaft, Düsseldorf

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Navid Armeli

09. und 10. November 2026 in Düsseldorf

WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

Verschwiegenheit

Was fällt unter die aktienrechtliche Verschwiegenheitspflicht und das Insiderrecht?

Referent: Felix Gieseke, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Felix Gieseke

17. November 2026, Online

CSRD & Soziale Nachhaltigkeit

Wie können Transparenzpflichten bei der Verankerung sozialer Nachhaltigkeit genutzt werden?

Referentinnen: Dr. Judith Beile, wmp consult, Hamburg
Alexandra Schädler, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexandra Schädler

24. und 25. November 2026 in Düsseldorf

Jahresabschluss verstehen

Wie analysiere ich Finanzberichte kritisch?

Referent: Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

07. und 08. Dezember 2026 in Düsseldorf





Unter dem Format „Böckler Spotlight“ finden ergänzend zum allgemeinen Seminarprogramm kurze Online-seminare mit einzelnen aktuellen Schlaglichtern statt.

1 Trumps Diversitätspolitik (DEI)

Wie muss der Aufsichtsrat reagieren?

Gina Ende, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

14. Januar 2026, Online, 10:00 h – 12:00 h

2 Kapitalanlagen von Versicherungsunternehmen

Was ist wichtig für den Aufsichtsrat von Versicherungsunternehmen?

Achim Sollanek, Korthäuer & Partner GmbH, Essen

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

21. Januar 2026, Online, 10:00 h – 12:00 h

3 Biodiversität und Sustainable Finance

Was muss der AR über nachhaltige Finanzstrategien wissen?

Gesa Vögele, Fair Finance Institute, Berlin

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

25. Februar 2026, Online, 10:00 h – 12:00 h

4 CSRD 2026: Aktueller Stand

Wo stehen wir beim Thema Nachhaltigkeitsberichterstattung?

Alexandra Schädler,

I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

25. März 2026, Online, 10:00 h – 12:00 h



5 Public Corporate Governance und Top-Managementvergütung

Was gilt für Fair Pay und Vergleichsgruppen bei öffentlichen Unternehmen?

Prof. Dr. Ulf Papenfuß,
Zeppelinuniversität, Friedrichshafen

Navid Armeli,
I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick,
I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

29. April 2026, Online, 10:00 h – 12:00 h

6 Künstliche Intelligenz mitbestimmen

Welche Rolle hat die Arbeitnehmervertretung bei Einführung von KI?

N.N.

Dr. Sebastian Sick,
I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

Nils Werner,
I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

13. Mai 2026, Online, 10:00 h – 12:00 h

ANMELDUNG

und weitere Informationen



Anmeldung zu den Seminaren und ausführliche Informationen unter:

→ www.mitbestimmung.de/ar-seminare

Es fallen keine Gebühren für die Seminarteilnahme an. Bei mehrtägigen Seminaren trägt die Hans-Böckler-Stiftung die erforderlichen Übernachtungskosten. Reisekosten sind von den Seminarteilnehmer*innen selbst zu tragen.

Es gelten die Teilnahmebedingungen der Böckler Seminare für Aufsichtsräte, einsehbar unter folgendem Link:

→ www.mitbestimmung.de/html/teilnahmebedingungen.html

Alle Informationen zur Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten gem. Art. 13 DSGVO bei der Teilnahme an Online-Seminaren und Videokonferenzen erfahren Sie hier:

→ www.boeckler.de/de/datenverarbeitung-personenbezogener-daten-von-videokonferenzteilnehmern-27903.htm

Auf Nachfrage und bei ausreichendem Interesse wird zusätzlich ein Seminar zu folgendem Thema angeboten:

**Aktuelle Entwicklungen in der Regulatorik
für Versicherungen**

Bei Interesse bitte E-Mail an:

→ seminare@boeckler.de

Ansprechpartnerinnen für das Gesamtprogramm:

Viktoria Börner, Tel.: 0211/7778-148

Stefanie Ummelmann, Tel.: 0211/7778-310

→ seminare@boeckler.de

www.boeckler.de