

# EINLADUNG

18. November 2025, Bochum

## AGILE ARBEITSWELTEN IM WANDEL: ZUKUNFT ODER AUSLAUFMODELL

Abschlussveranstaltung

MIT  
ALLEN   
 WIRD'S  
#boeckler150 GUT!

# AGILE ARBEITSWELTEN IM WANDEL: ZUKUNFT ODER AUSLAUFMODELL?

---

## Abschlussveranstaltung

Das Konzept agiler Arbeit verspricht, in ökonomischer, ökologischer und sozialer Hinsicht besser an die geänderten Rahmenbedingungen von Arbeit angepasst zu sein und nachhaltigere Geschäfts- und Beschäftigungsmodelle zu ermöglichen. Im Fokus agiler Methoden stehen die teambasierte Selbstorganisation und die Ergebnissteuerung.

Aber was kann agile Arbeit tatsächlich leisten? Und wie lässt sich das Konzept so umsetzen, dass die Beschäftigten durch mehr Autonomie in der Arbeit davon profitieren und für das erweiterte Aufgabenspektrum und die dafür erforderlichen Kompetenzen angemessen vergütet werden?

Diese Veranstaltung stellt Ergebnisse von zwei Projekten vor, die insbesondere Fragen der Leistungssteuerung und Vergütung agiler Arbeit untersucht haben. Die Ergebnisse wollen wir unter dem Gesichtspunkt diskutieren, wie betriebliche Interessenvertretung gewährleisten kann, dass agile Arbeit im Sinne der Beschäftigten gestaltet wird, und welche Rahmenbedingungen sie dafür durchsetzen muss.

# PROGRAMM

**Dienstag, 18. November 2025**

10:00 **Check-in**

11:00 **Begrüßung und Organisatorisches**  
**Vorstellung Tagungsprogramm**  
**Grußwort**

Dr. Stefan Lücking, Hans-Böckler-Stiftung

11:20 **Kurzvorstellung der Forschungsprojekte**  
**Die Vergütung von Agilität. Entgeltsysteme zwischen Stabilität und Dynamik**

**Leistungssteuerung agiler Arbeit. Funktionsweise und Gestaltungsansätze**

12:00 **Keynote Praxis**

Felix Veerkamp, IGM  
Stefan Henze, BRV Cariad

12:30 **Keynote Wissenschaft**

Prof. Dr. Sabine Pfeiffer

13:00 **Mittagspause**

14:00 **Vier parallele Workshops**

**Agilität: Arbeitsbelastung und „unternehmerische Sorgearbeit“**

Ursula Brummack, Forum Agile Verwaltung

Isabell Oostvogel, Wissenschaftsverbund

Amelie Tihlarik, FAU Erlangen-Nürnberg

**Moderation:** Carolin Hirsch

**Agilität und Mitbestimmung: Herausforderungen für eine gelingende Praxis**

Dr. Frank Lorenz, Rechtsanwalt

Christian Wille, ver.di

N.N., Betriebsrat Deutsche Telekom IT GmbH

**Moderation:** Markus Hoppe

# PROGRAMM

---

**Dienstag, 18. November 2025**

## **Agile Transformation, Innovationsorientierung und Krisenszenarien**

Anastasia Finger, Dethleffs GmbH & Co. KG

Dr. Alexander Pohlhausen, Miele & Cie. KG

Dr. Stephanie Porschen-Hueck, ISF München e. V.

**Moderation:** Prof. Dr. Stefan Sauer

## **Entgeltgestaltung und Agilität**

Denise Becka und Michaela Evans-Borchert, IAT, Gelsenkirchen

Tobias Tigges, SMS group Hilchenbach (angefragt)

**Moderation:** Dr. Claudia Niewerth

15:00 **Gallery Walk**

*eigenständige Betrachtung der Workshopergebnisse*

15:30 **Agiles Podium mit den Keynotespeakern und den  
Projektverantwortlichen**

**Moderation:** Prof. Dr. Manfred Wannöffel

16:00 **Ende der Veranstaltung**

# INFORMATION

- Veranstalter** Hans-Böckler-Stiftung in Kooperation mit  
helex institut, Hochschule Kempten und  
INPUT Consulting
- Veranstaltungsort** O-Werk  
Suttner-Nobel-Allee 1–13  
44803 Bochum
- Anmeldeschluss** **3. November 2025**  
Die Anmeldung ist verbindlich und wird nach  
Ablauf der Anmeldefrist mit einem Anreisehinweis  
bestätigt.

**Organisation/  
Anmeldung** Hans-Böckler-Stiftung  
Veranstaltungsorganisation  
Aurélie Röling  
Georg-Glock-Straße 18  
40474 Düsseldorf  
veranstaltungen@boeckler.de

**Bitte melden Sie sich online an unter:**  
[Agile Arbeitswelten im Wandel: Zukunft oder  
Auslaufmodell? - Hans-Böckler-Stiftung](#)

**Hinweise** Tagungsgebühren werden nicht erhoben. Die Kosten  
für die Verpflegung während der Veranstaltung trägt  
der Veranstalter. Reise- und Übernachtungskosten  
werden nicht übernommen.

**Foto-, Film- und  
Tonaufnahmen**

Im Rahmen der Veranstaltung können Foto-, Film- und Tonaufnahmen gemacht werden, die ggf. zum Zwecke der Öffentlichkeitsarbeit und zur Dokumentation der Veranstaltung genutzt werden können. Hierzu können die Aufnahmen sowohl in den Printmedien als auch im Internet und den sozialen Medien veröffentlicht werden. Auch werden die Aufnahmen ggf. Printmedien, Fernseh- und Rundfunkanstalten zur weiteren Verwendung zur Verfügung gestellt. Mit der Teilnahme an der Veranstaltung erklären sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer hiermit einverstanden.

[www.boeckler.de](http://www.boeckler.de)