

ARBEIT DER ZUKUNFT

KURZVORSTELLUNG DER EXPERTENKOMMISSION



1. ZIELE

Deutschland diskutiert über Arbeit. Kaum ein anderes Thema ist gegenwärtig derart präsent, was angesichts der Bandbreite der Unterthemen – vom Mindestlohn über faire Arbeit bis hin zur Herausforderung eines globalen Wettbewerbs – kaum verwundern kann. Viele Fragen und Dynamiken werden jedoch bislang noch isoliert betrachtet, so z.B. die demografische Entwicklung, die Digitalisierung, Fragen des Einkommens oder Aspekte der Gesundheit. Die Hans-Böckler-Stiftung hat vor diesem Hintergrund eine Expertenkommission einberufen, die sich dem Zusammenhang und den Wechselwirkungen solcher Entwicklungen widmen soll. Sie soll die Umbrüche in der Arbeitswelt kritisch analysieren, beraten und Empfehlungen zur Gestaltung der „Arbeit der Zukunft“ formulieren. Ihr Markenzeichen wird die Bündelung von Expertise aus (betrieblicher) Praxis, Gewerkschaften, Zivilgesellschaft und wissenschaftlicher Forschung sein. Die hierfür versammelten namhaften Expertinnen und Experten setzen sich zum Ziel, auf zentrale Herausforderungen hinzuweisen und Vorschläge für eine zukunftsfähige Gestaltung von Arbeit zu entwickeln – dafür danken wir sehr!

Den Vorsitz der Kommission führen Prof. Dr. Kerstin Jürgens, Professorin für Mikrosoziologie an der Universität Kassel, und Reiner Hoffmann, Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes und Vorsitzender des Vorstandes der Hans-Böckler-Stiftung.

Gemeinsam mit den Mitgliedern der Kommission wollen sie die Debatte zur Arbeit der Zukunft weiter anregen und Anfang 2017 einen Ergebnisbericht vorlegen.

2. MITGLIEDER

DIE VORSITZENDEN DER KOMMISSION



**Reiner Hoffmann,
Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes und
Vorsitzender des Vorstands der Hans-Böckler-Stiftung**
Jahrgang 1955

Gelernter Groß- und Außenhandelskaufmann und Diplom-Ökonom

„Die Debatte über die Zukunft der Arbeit ist keineswegs neu, sie durchzieht die gesellschaftspolitischen und gewerkschaftlichen Diskurse seit vielen Jahrzehnten. Doch wir stehen an einer Zeitenwende und die Perspektive hat sich verändert: Statt über die Befreiung von der Arbeit zu diskutieren, geht es um die Befreiung in der Arbeit. Das unterstellt zugleich: Arbeit hat eine Zukunft. Diese zu gestalten, ist Auftrag und Mandat von Gewerkschaften und aller, die Mitbestimmung in den Betrieben praktizieren. Die Kommission soll dazu beitragen, ein besseres Verständnis für die Rahmenbedingungen der zukünftigen Arbeitswelt zu erhalten und Handlungsmöglichkeiten für Beschäftigte und Mitbestimmungspraktiker auszuloten. Denn die Arbeit der Zukunft gestalten wir!“



**Prof. Dr. Kerstin Jürgens,
Professorin für Mikrosoziologie an der Universität Kassel**
Jahrgang 1970

Soziologin

„Die Bedeutung von Arbeit für unsere Gesellschaft kann kaum überschätzt werden. Als Sorge- und Familienarbeit stellt sie essenzielle Bedürfnisse des Menschen; als Erwerbsarbeit sichert sie die materielle Existenz und verschafft mittels Arbeitsvertrag und Beschäftigungsverhältnis eine ökonomische Grundlage zur Lebensgestaltung und -planung. Arbeit vermittelt Status und sorgt für soziale Einbindung, sie befördert Qualifizierung und lebenslange Fortbildung. Sie bietet Raum für Selbstentfaltung, sie erzeugt Loyalitäten, und sie stiftet das soziale Band der Gesellschaft. Dieses Potenzial der Arbeit zu bewahren bzw. zu realisieren, ist eine zentrale Herausforderung der Gegenwart. Die konkreten Erscheinungsformen von Arbeit, ihren Wandel und hiermit verbundene Folgen genau in den Blick zu nehmen, ist daher eine wissenschaftlich spannende, vor allem aber gesellschaftspolitisch gebotene Aufgabe.“

EXPERTENKOMMISSION

Prof. Jutta Allmendinger, Ph.D.

Jahrgang 1956

**Präsidentin des Wissenschaftszentrums
Berlin für Sozialforschung GmbH (WZB)**

Erlerner Beruf

Soziologin



Ansgar Baums

Jahrgang 1976

Politikberater

Institution

Hewlett Packard (HP)

Erlerner Beruf

Politologe



Christiane Benner

Jahrgang 1968

**Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
der Industriegewerkschaft Metall
(IG Metall)**

Erlerner Beruf

Fremdsprachenkorrespondentin

Soziologin

Vorstandsmitglied



PD Dr. Andreas Boes

Jahrgang 1959

**Privatdozent an der
Technischen Universität Darmstadt
und Wissenschaftlicher Mitarbeiter
am Institut für Sozialwissenschaftliche
Forschung e.V. ISF München**

Erlerner Beruf
Soziologe
Wissenschaftler
Privatdozent



Dr. Julia Borggräfe

Jahrgang 1974

Unternehmensberaterin

Institution
autenticon Consulting

Erlerner Beruf
Soziologin
Juristin (Arbeitsrecht)



Prof. Dr. Gerhard Bosch

Jahrgang 1947

**Geschäftsführender Direktor des
Instituts Arbeit und Qualifikation
der Universität Duisburg-Essen**

**Professor für Arbeits- und
Wirtschaftssoziologie**

Erlerner Beruf
Arbeits- und Wirtschaftssoziologe



Monika Brandl

Jahrgang 1952

Betriebsratsvorsitzende der
Deutschen Telekom AG

Ehrenamtliche Vorsitzende des
Gewerkschaftsrates der Vereinten
Dienstleistungsgewerkschaft (ver.di)

Erlernter Beruf

Angestellte
Gewerkschafterin



Oliver Burkhard

Jahrgang 1972

Vorstandsmitglied

Arbeitsdirektor

Institution

Thyssen Krupp AG

Erlernter Beruf

Verwaltungsfachmann

Betriebswirt



Wolfgang Daniel

Jahrgang 1957

Stellv. Betriebsratsvorsitzender

Aufsichtsratsmitglied

Institution

BASF SE



Alfred Geißler

Jahrgang 1957

Mitglied der Geschäftsführung

Institution

STEAG GmbH, IG BCE

Erlerner Beruf

Starkstromelektroniker
Wirtschaftswissenschaftler
Arbeitsdirektor



Ralf Giesen

Jahrgang 1963

Mitglied der Geschäftsführung

Institution

VIVAWEST GmbH, IG BCE

Erlerner Beruf

Diplom-Volkswirt
Arbeitsdirektor



Edeltraud Glänzer

Jahrgang 1955

Stellvertretende Vorsitzende der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE)

Erlerner Beruf

Industriekauffrau
Diplom-Pädagogin



Matthias Graf von Kielmansegg

Abteilungsleiter

Institution

Bundesministerium für Bildung
und Forschung (BMBF)

Erlernerter Beruf

Jurist



Prof. Dr. Anke Hassel

Jahrgang 1965

Professorin für Public Policy

Institution

Hertie School of Governance

Erlernerter Beruf

Politologin



Lothar Herbst

Jahrgang 1956

Vorstandsmitglied

Arbeitsdirektor

Institution

Mainova AG, Stadtwerke Frankfurt
Holding GmbH, ver.di

Erlernerter Beruf

Soziologe



Prof. Dr. Heike Joebges

Jahrgang 1972

**Professorin für VWL (Internationale
Wirtschaftsbeziehungen)**

Institution

Hochschule für Technik und
Wirtschaft Berlin

Erlerner Beruf

Wirtschaftswissenschaftlerin



Valentina Kerst

Geschäftsführerin

Institution

topiclodge – Strategische
Internetberatung

Erlerner Beruf

Diplom-Kauffrau



Andrea Kocsis

Jahrgang 1965

**Stellvertretende Bundesvorsitzende
der Vereinten Dienstleistungs-
gewerkschaft (ver.di)**

Erlerner Beruf

Gewerkschaftssekretärin



Prof. Dr. Karl-Rudolf Korte

Jahrgang 1958

Direktor der NRW School of Governance

**Professor für Politikwissenschaft
an der Universität Duisburg-Essen**

**Erlernerter Beruf
Politologe**



Holger Krökel

**Angestellter
Betriebsratsmitglied**

**Institution
Bosch Rexroth AG**

**Erlernerter Beruf
Maschinenbauer**



Dr. Constanze Kurz

Jahrgang 1974

Sprecherin CCC

**Institution
Chaos Computer Club e. V.**

**Erlernerter Beruf
Informatikerin
Autorin**



Prof. Dr. Jan Marco Leimeister

Jahrgang 1974

Professor für Wirtschaftsinformatik

Institution

Universität Kassel

Erlerner Beruf

Wirtschaftsinformatiker



Martin Mathes

Jahrgang 1972

Leiter der Abteilung Wirtschafts- und Sozialpolitik

Institution

Industriegewerkschaft

Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)

Erlerner Beruf

Diplom-Volkswirt



Benjamin Mikfeld

Jahrgang 1972

Abteilungsleiter Grundsatzfragen

Institution

Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS)

Erlerner Beruf

Sozialwissenschaftler

Politikberater



Prof. Dr. Ulrich Mückenberger

Jahrgang 1944

Professor (emer.) für Arbeits- und Sozialrecht

Institution

Universität Bremen, Zentrum für
europäische Rechtspolitik (ZERP),
Centrum für Internationale Studien (CiS)

Erlerner Beruf

Rechtswissenschaftler



Bernd Osterloh

Jahrgang 1956

**Vorsitzender des Gesamt- und
Konzernbetriebsrates**

Angestellter

Mitglied des Präsidiums

Institution

Volkswagen AG

IG Metall

Erlerner Beruf

Industriekaufmann



Prof. Dr. Ludger Pries

Jahrgang 1953

**Professor für Soziologie der
Organisation, Migration und
Mitbestimmung**

Institution

Ruhr-Universität Bochum,
Sachverständigenrat deutscher Stiftungen
für Migration und Integration (SVR)

Erlerner Beruf

Soziologe



Isabel Rothe

**Präsidentin der Bundesanstalt
für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin**

Institution

Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Erlerner Beruf

Arbeits- und Organisationspsychologin



Prof. Dr. Günther Schuh

Jahrgang 1958

Professor für Produktionssystematik

Institution

RWTH Aachen,
Forschungsinstitut für Rationalisierung e. V.

Erlerner Beruf

Maschinenbauer
Wirtschaftsingenieur



Birgit Steinborn

Jahrgang 1961

Stellv. Betriebsratsvorsitzende

Aufsichtsratsmitglied

Institution

Siemens AG

Erlerner Beruf

Soziologin



Prof. Dr. Till van Treeck

Jahrgang 1980

Professor für Sozialökonomie

Institution

Universität Duisburg-Essen

Erlernerter Beruf

Sozialökonom



Prof. Dr. Berthold Vogel

Jahrgang 1963

**Direktor des Soziologischen
Forschungsinstituts Göttingen
(SOFI) e. V. an der
Georg-August-Universität**

Erlernerter Beruf

Politologe

Soziologe



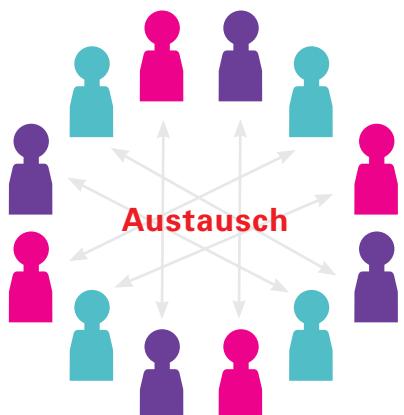
3. ORGANISATION

ABLAUF DER KOMMISSIONSARBEIT

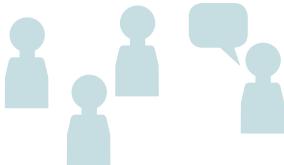
Arbeiten in
Deutschland ?



Experten-
kommission



Expertens-
anhörungen



Arbeitszeit
Digitalisierung
Einkommen

Mai 2015



WWW.BOECKLER.DE

KONTAKT

Sekretariat der Expertenkommission
„Arbeit der Zukunft“
arbeit-der-zukunft@boeckler.de
www.kommission-arbeit-der-zukunft.de

Dr. Claudia Bogedan
Hans-Böckler-Stiftung
Hans-Böckler-Straße 39
40476 Düsseldorf
forschung-abteilungsleitung@boeckler.de