

*it-agile*

warum so viele agile Transformationen hinter  
ihrem Potenzial zurückbleiben

Stefan Roock, [stefan.roock@it-agile.de](mailto:stefan.roock@it-agile.de)  
it-agile GmbH, <http://www.it-agile.de>

What

Mess

a

NEWS

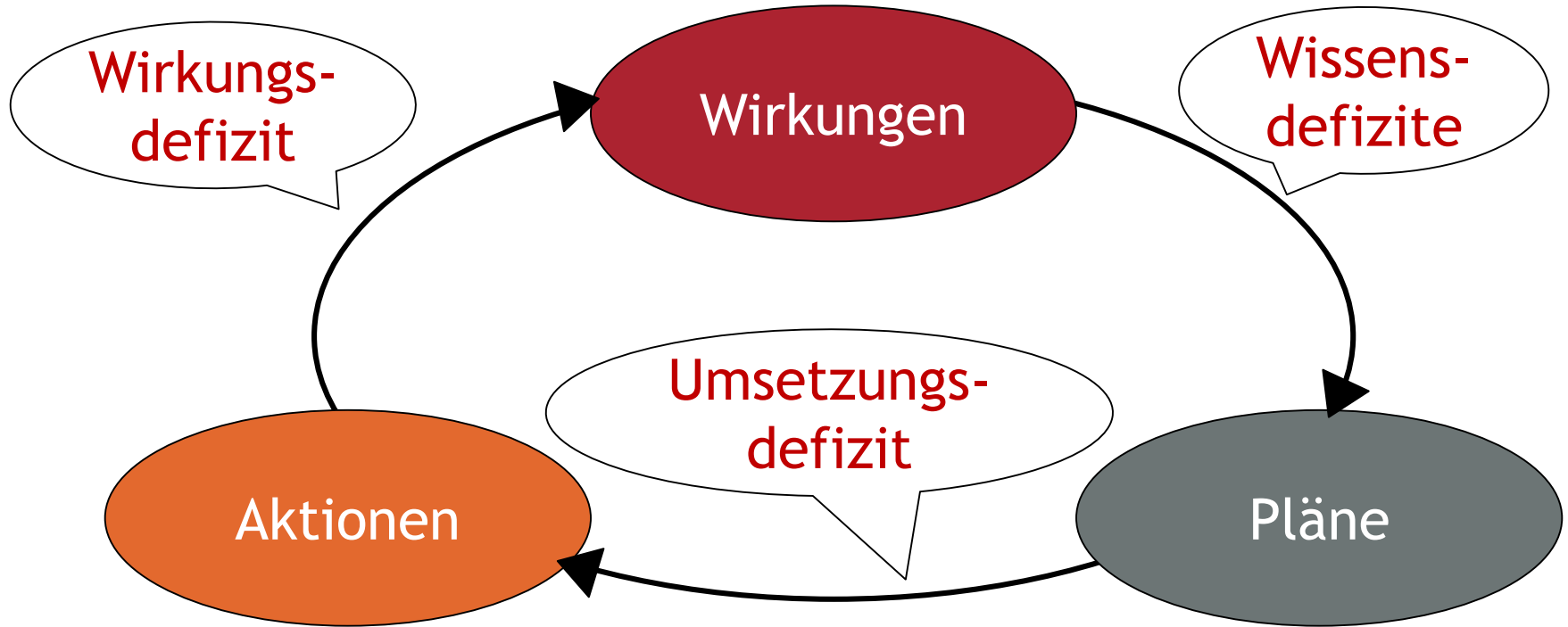
Weather forecast: PM hinder storm

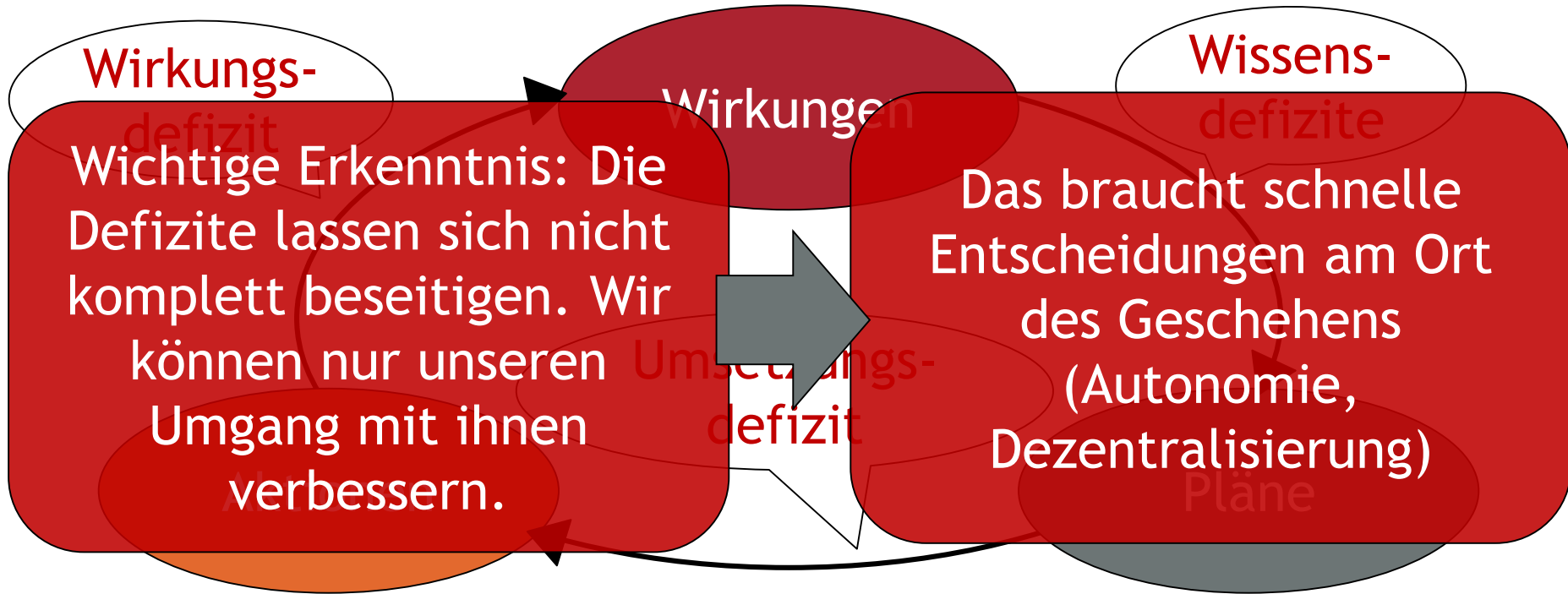
from  
t his  
Jones  
week

only  
company  
about  
he  
at



# Friktionen: 3 Defizite





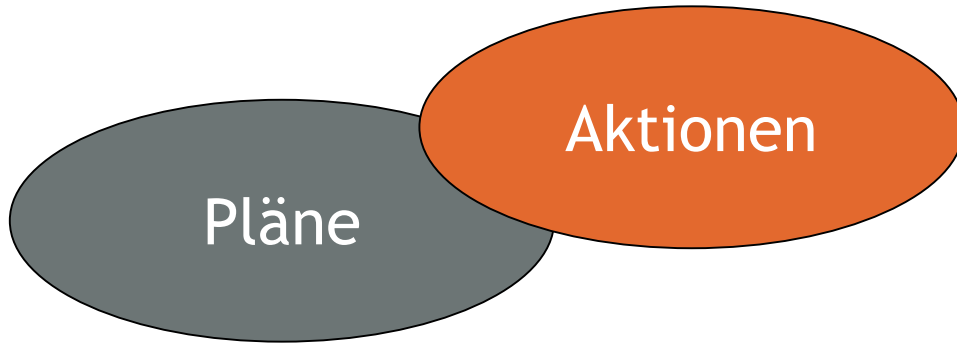
Starte mit dem Ende im Sinn

Wirkungen

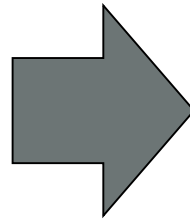
Was soll sich für  
wen ändern?  
Warum?



Kein Plan überlebt den ersten Feindkontakt



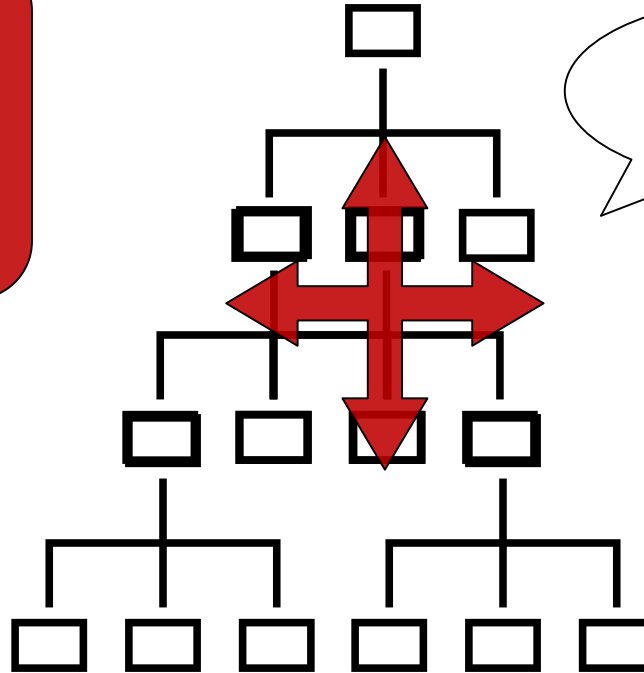
Pläne und Aktionen  
müssen lokal  
angepasst werden  
dürfen.



Herausforderung:  
Harmonie (Alignment)  
zwischen den  
Handelnden

Dialog: leichter gesagt als getan

Herausforderung:  
Harmonie (Alignment)  
zwischen den  
Handelnden



## Was sehr wohl vorab geht: Problem, Wirkung, Ressourcen

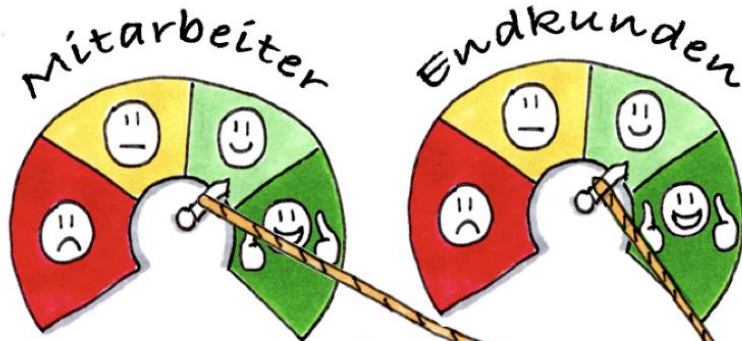


- Welche Wirkung soll für wen warum erzielt werden?
- Wer steht in welchem Umfang für die Transition zur Verfügung (intern/extern)?
- Was tun wir nicht mehr, um den notwendigen Freiraum zu schaffen?
- Wie integrieren wir Betriebsrat?



- Agile Transitionen müssen agil durchgeführt werden (**Inspect&Adapt**).
- Leadership ist eine wichtige Qualität, um in der sich erst **entfaltenden Situation gestalten** zu können. Das ist eine Fähigkeit, die durch Agilität erst entwickelt wird.
- Die angestrebten Wirkungen klar zu haben und **immer wieder offen** darüber und die erzielten Effekte zu sprechen, ist ein wichtiger Baustein des Erfolges.

# Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!



Wo it-agile anpackt, wächst eine Organisation, die nachweislich Endkunden und Mitarbeiter begeistert.



# Stefan Roock



„Man muss das Unmögliche versuchen,  
um das Mögliche zu erreichen.“

Hermann Hesse

Erfahrungen mit agiler Entwicklung seit 1999.

Mitgründer it-agile (2005).

Agile Unternehmenstransitionen

Agile Leadership

Product Ownership

3 Kinder, Windsurfen, Mountainbiken

[stefan.roock@it-agile.de](mailto:stefan.roock@it-agile.de)

Twitter: @StefanRoock

