

Arbeitnehmervertreter im Board

Tagung der Hans-Böckler-Stiftung
am 2./3. Februar 2005 in Berlin

Vortrag von Pat Compton, Postal Services,
Vorsitzender der Gruppe der
Arbeitnehmerdirektoren, Irland

Hans **Böckler**
Stiftung 

Fakten für eine faire Arbeitswelt.

Der Boardroom aus der Sicht eines Arbeitnehmersvertreters im Leitungsgremium

Arbeitnehmersvertretung auf der Ebene der
Leitungsgremien in Europa

Berlin

2. – 3. Februar 2005

Pat Compton

Vorsitzender

Gruppe der Arbeitnehmerdirektoren

Irland

Hintergrund

- Angestellter der Post
- Seit 22 Jahren Gewerkschaftsfunktionär
- Vorsitzender der Gewerkschaft 1986
- Arbeitnehmerdirektor (Arbeitnehmervertreter im Leitungsgremium) seit 1992
- Zweimalige Wiederwahl
- Zweimalige Wiederwahl ohne Gegenkandidaten

An Post

- Postdienstleistungen
- Staatliche Sparkassenfunktion
- Auszahlung von Sozial- und Arbeitslosengeld /-hilfe
- Staatliche Lotterie
- Prize Bonds J.V.
- Kleine Tochtergesellschaften

Gesetzgebung

- 1977 - Gesetz zur Arbeitnehmervertretung in staatlichen Unternehmen
- 1988 – Novellierung des Gesetzes zur Schaffung der unten beschriebenen Strukturen sowie Verlängerung der Amtszeit von 3 auf 4 Jahre
- Gesonderte Gesetzgebung für andere weitgehend staatliche Behörden

Zahlen

- Arbeitnehmerdirektoren in 30 Organisationen
- Zwischen 50 und 13.000 Mitarbeiter
- Kommerzieller staatlicher Sektor - ein Drittel des Gremiums
- Regierungsbehörden – keine festgelegte Anzahl
- Mehr als 51.000 Arbeitnehmer durch Arbeitnehmerdirektoren repräsentiert

1992 Verfahrenskodex für die Governance in staatlichen Unternehmen

- **Verhaltenskodex**
- **Innere Revision**
- **Beschaffung**
- **Veräußerung von Vermögenswerten und Zugriff auf Vermögenswerte**
- **Tochtergesellschaften und Akquisitionen**
- **Diversifizierung**
- **Investitionen**
- **Vergütung und Entschädigung der Direktoren**
- **Aufsichtsregelungen**
- **Strategische Planung und Unternehmensplanung**
- **Steuervorschriften**

Leitungsgremium bei An Post

- 5 Arbeitnehmerdirektoren
- 9 politisch ernannte Vertreter
- 1 Vertreter des Sozialministeriums
- Der Vorstandsvorsitzende ist ein vom Minister ernanntes Mitglied im Leitungsgremium

Information

- Gesetz zum Verhaltenskodex / zur Ethik der Leitungsgremium im öffentlichen Sektor 1995
- Alle Mitglieder des Leitungsgremiums haben ein Recht auf adäquate Information
- Monatliche Sitzungen
- Sitzungsunterlagen werden eine Woche vor der Sitzung verteilt
- Besprechung in der Sitzung
- Die Informationen sind in der Regel gut

Entscheidungsfindungsprozess

- Das Gremium trifft Entscheidungen in allen Unternehmensbereichen
- Konsens
- Unterausschüsse
- Tochtergesellschaften berichten an Hauptgremium
- Arbeitnehmerdirektoren in den Gremien der Tochtergesellschaften
- Ernennt Vorstandsvorsitzenden und beschliesst gemäss Richtlinien über Gehälter
- Berichtet über den Vorsitzenden an den verantwortlichen Minister

Verantwortungsbereiche

- Arbeitnehmerdirektoren verfügen über gleiche Rechte, stellen aber nicht die Mehrheit dar
- Rechtliche Verantwortung gegenüber dem Unternehmen
- Vertraulichkeit
- Kollektive Verantwortung
- Entscheidungen des Leitungsgremiums haben unterschiedliche Auswirkungen auf die Arbeitnehmerdirektoren

Schwierigkeiten

- Schulung
- Entscheidungen des Leitungsgremiums mit nachteiligen Folgen für die Arbeitnehmer
- Umstrukturierung
- Arbeitskampf
- Kollektive Verantwortung
- Unerreichbare Erwartungen

Vergütung & Bedingungen

- Die Regierung entscheidet über die Vergütung
- Vom Unternehmen zu zahlen
- Alle Mitglieder mit Ausnahme des Vorsitzenden erhalten die gleiche Vergütung
- Spesen für Reisekosten und Unterkunft
- Freistellung für die Gremienarbeit

Beziehungen

4 Hauptbeziehungen

- Leitungsgremium und Vorstandsebene
- Gewerkschaftsfunktionäre & Exekutive
- Gewerkschaftssektionen
- Arbeitnehmer

Information

- Teilnahme an Gewerkschaftssitzungen
- Kontakt mit Gewerkschaftsfunktionären und Exekutive
- Betriebsversammlungen / Treffen mit Arbeitnehmern

Qualifikationen

- Fachkenntnis in unternehmerischen Fragen
- Verantwortungsübernahme
- Klares Verständnis, was erreichbar ist
- Buchhaltungs- und Bilanzierungskennntnisse
- Wirtschaftsprüfung
- Gesunder Menschenverstand

Sicht der Arbeitnehmerdirektoren

- Werden vom Management und den Gewerkschaften manchmal als Bedrohung gesehen
- Werden manchmal von allen Seiten als Vorteil gesehen
- Werden manchmal von allen missverstanden
- **Es ist immer eine Herausforderung!**