



TITEL DEMOGRAFISCHER WANDEL IM BETRIEB

10 Tandem gegen Wissensverlust

Wie ThyssenKrupp Nirosta auf das steigende Durchschnittsalter seiner Belegschaft reagiert. Von Andreas Schulte

14 „Wir sind zu längerer Arbeit gezwungen“

Interview mit TK-Nirosta-Arbeitsdirektor Klaus-Peter Hennig

16 Im Fokus der Arbeitspolitik

Gestaltungsansätze für längere Erwerbsbiografien. Von Sebastian Brandl

21 Montage auf dem Tanzboden

Im BMW-Komponentenwerk Dingolfing nimmt eine alternsgerecht gestaltete Fertigungsanlage die Produktion auf. Von Michaela Namuth

26 „Da brauchen wir einen langen Atem“

Interview mit Arbeitsforscher Hartmut Seifert

28 Chemie macht mobil

Der Demografie-Tarifvertrag in der Chemiebranche. Von Ingmar Höhmann

32 Das Stress-Büro wird vermessen

Kampf gegen den Bürostress bei Continental Teves. Von Michaela Böhm

34 Fürsorgliche Knochenjobs

In der Pflege kulminieren die Probleme einer alternden Gesellschaft. Von Uta von Schrenk

36 Das fahrende Klassenzimmer

Wissenstransfer bei ThyssenKrupp Aufzüge. Von Stefan Scheytt

ARBEIT

40 „Der Trend geht dahin, sich stärker einzumischen“

Interview mit dem Dortmunder Wirtschaftswissenschaftler Martin Welge über die Rolle der stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden

44 Kaum Ahnung von Mitbestimmung

Die Lehrpläne an deutschen Hochschulen für künftige Manager haben weiße Flecken. Von Mario Müller

RUBRIKEN

- 3 EDITORIAL
- 6 NACHRICHTEN
- 9 PRO & CONTRA
- 71 LESERFORUM
- 72 RÄTSELHAFTES FUNDSTÜCK
- 73 VORSCHAU, IMPRESSUM
- 74 MEIN ARBEITSPLATZ
- Othmane Ezzaroliali, Veterinär



POLITIK

47 Mehr Mitbestimmung
 Dokumentation der Festrede von Ministerpräsidentin Hannelore Kraft beim Festakt zu „60 Jahre Montanmitbestimmung“

51 Blick über die Grenze
 Eine Exkursion auf den Spuren des Strukturwandels in Lothringen. Von Barbara Underberg

WISSEN

54 Unbeugsam und bescheiden
 Eine Wanderausstellung bewahrt gewerkschaftliche Widerstandskämpfer gegen den Nationalsozialismus vor dem Vergessen. Von Martin Kaluza

AUS DER STIFTUNG

58 Zur Sache
 Karsten Schneider über Corporate Social Responsibility

60 Böckler-Tagungen
 Zur Gewerkschaftsaffinität Jugendlicher
 Historikerworkshop zur Montanmitbestimmung
 Nachgefragt bei Ines Nössler, Diakonie Mitteldeutschland

63 Tipps & Termine

64 Böckler-Nachrichten

66 Der Vorausdenker
 Porträt des Altstipendiaten Christoph Bieber. Von Carmen Molitor



TITEL

Banger Blick auf die Rente mit 67

Bei Michelin in Bad Kreuznach ermöglicht das „FlexiPlusKonto“ Altersteilzeit und Freistellung vor dem Renteneintritt.

SEITE 28

MEDIEN

68 Buch & mehr

70 Website-Check