



10

## TITEL ARBEITSORIENTIERTE BERATER

### 10 „Arbeitsplätze haben Priorität“

IG-Metaller Thomas Klebe im Interview

### 16 Krieg der Zahlen

Die Textilfirma Paxar hat jeden zweiten Webstuhl verloren, doch die Belegschaft gibt nicht auf. Von Hendrik Ankenbrand

### 21 „Ich wollte kein Unternehmer werden“

Unternehmensberater Klaus Kost im Interview

### 24 Attraktiv für den Mittelstand

Die TBS-Netz kümmert sich um kleine und mittlere Unternehmen. Von Jürgen Grumbach

### 29 Die Grenze in den Köpfen

Die internationale Beratung von Betriebsräten steckt noch in den Kinderschuhen. Von Werner Altmeyer



34

## ARBEIT

### 34 Plastik-Hölle El Ejido

Südspanien liefert billige Lebensmittel – den wahren Preis bezahlen die Landarbeiter. Von Martin Arnold

## RUBRIKEN

- 3 EDITORIAL
- 6 NACHRICHTEN
- 9 PRO & CONTRA
- 62 LESERBRIEFE
- 68 RÄTSELHAFTES FUNDSTÜCK
- 69 VORSCHAU, IMPRESSUM
- 70 MEIN ARBEITSPLATZ  
Daniel Walter, CNC-Dreher



40



44



54

**POLITIK**

- 40 „Gleichheit ist eine Basis für Wachstum“**  
Der schwedische Ex-Finanzminister Pär Nuder im Interview

**WISSEN**

- 44 Forschung gegen Vorurteile**  
Böckler-Projekte widerlegen demografische Mythen. Von Matthias Helmer
- 48 Ein Tag für die Bildung**  
Hans-Böckler-Stiftung und DGB streiten für Chancengleichheit in der Bildung. Von Rainer Jung
- 52 Internationale Aufsichtsräte?**  
Eine Studie der Bertelsmann Stiftung greift zu kurz. Von Sebastian Sick

**MEDIEN**

- 54 Garanten der Vielfalt**  
In deutschen Rundfunkräten sitzen rund 100 Gewerkschafter – unbeachtet von der Öffentlichkeit. Von Sabine Nehls
- 59 Vom Blatt zum Blättchen?**  
Medienkolumne von Hans-Jürgen Arlt
- 60 Buch & mehr**

**ARBEIT**

**Schmutziges Europa**

Sonne, Meer, Sangria – das ist für die Deutschen Spanien. Doch es gibt Menschen, die kennen Spanien als ganz anderes Land. Ihr Leben: Baracken aus Müll, Rechtslosigkeit und Stundenlöhne unter drei Euro.

**SEITE 34**



**BÖCKLER INTERN**

- 64 „Wir brauchen Mentoren“**  
Bericht von der 1. Absolventinnen- und Absolventenfeier der Hans-Böckler-Stiftung. Von Dominik Reinle
- 66 Nachrichten**
- 67 Tipps & Termine**