

Gestaltungsraster für Betriebs- und Dienstvereinbarungen

Thema Outsourcing

Susanne Gesa Müller / Matthias Müller Outsourcing: Reihe Betriebs- und Dienstvereinbarungen, edition der Hans-Böckler-Stiftung, Nr. 37, Düsseldorf 2000

Dieser Stichpunkt katalog bietet umfangreiche Hinweise für die Gestaltung von Betriebs- und Dienstvereinbarungen zum Thema. Die Liste enthält die unterschiedlichen Gesichtspunkte, die bei der Regelung und Organisation zu berücksichtigen sind. Es handelt sich dabei nicht um ein geschlossenes Muster zur unmittelbaren Anwendung, sondern um einen Gesamtkatalog von Vorschlägen. So können weiterführende eigene Überlegungen angestellt und die individuellen betrieblichen Belange berücksichtigt werden.

▪ **Outsourcing-Entscheidung**

- Ziele
 - Wirtschaftliche und beschäftigungssichernde Aspekte
 - Strukturreformen im öffentlichen Dienst
- Definition von Outsourcing und Einschränkungen des Anwendungsbereiches
 - Abgrenzung des Kerngeschäfts
 - Fristen bzw. Dauer des Outsourcing
 - Tarifbindung
 - Neuproduktionen
 - Investitionskosten
 - Kapazitätsauslastung
 - Konsequenzen für Beschäftigte
 - Notfallklauseln
- Insourcing
 - Rückholung von Fremdvergaben
 - Neue Aufträge
- Formen von Outsourcing
 - Fremdvergaben
 - Neu- oder Ausgründungen
- Kriterien für die Zulässigkeit von Fremdvergabe
 - Kosten und Wirtschaftlichkeit
 - Qualitative Kriterien
 - Finanzielle Kriterien
 - Sozialverträglichkeit von Outsourcing in Bezug auf Beschäftigte des „outsourcingenden“ Unternehmens
 - Sozialverträglichkeit von Outsourcing i. B. a. Beschäftigte der Fremdfirma
 - Nachbesserungsregelungen bzgl. der internen Leistungserstellung

▪ **Outsourcing-Folgen**

- Regelungen zu den Auswirkungen von Ausgliederung, Fremdvergabe, Center-Bildung
 - Zusicherungen, Nachteilsausgleiche

▪ **Mitbestimmungsrechte, -prozeduren und -instrumente**

- Information und Beteiligung der Interessenvertretung
 - Information und Beratung
 - Mitbestimmung des Betriebsrates

- Kommissionen und Projektgruppen
 - Steuerkreise, Arbeitsgruppen